



LA SEDA DE BARCELONA

INFORME DE SOSTENIBILITAT

2007





SEDA GROUP

04



Carta del President

06



Consell d'Administració

09



Directius GRUP SEDA

10



Fets més significatius

20



Informe d'Activitats

CARTA DEL PRESIDENT



Després de dos anys d'activitat intensa, immersos en el Pla de Creixement de la Companyia i la culminació del model de negoci d'integració vertical -aigües amunt en PTA i Glicol i aigües avall en preformes, envasos de PET i reciclats de PET- ara és el moment de tancar aquest cicle i donar pas a una nova etapa on LA SEDA DE BARCELONA serà sinònim d'INTEGRACIÓ. Durant aquest exercici, completarem un procés, que es va iniciar en paral·lel al Pla de Creixement, i que ja ha començat a repercutir positivament en el nostre compte d'explotació i que l'any 2008 palesarem amb més intensitat a través de la consolidació i racionalització dels negocis.

Com vostès ja saben, LA SEDA DE BARCELONA és una societat holding que ha crescut per agregació i ens hem vist obligats a establir a totes les filials polítiques comunes, entre les quals destaca una millora de la COMPETITIVITAT. La competitivitat de les companyies passa per actualitzar i donar una nova direcció a les seves pròpies estratègies per adaptar-les a la demanda del mercat global. En aquest sentit, amb la compra d'APPE (Amcor PET Packaging Europe) reorientem el nostre core business que, sense deixar de ser el PET, ens ha permès identificar una nova oportunitat de creixement: el mercat del PET-Packaging (envasos de PET) on ja som la companyia líder a Europa. Un mercat, el del PET Packaging, que presenta grans possibilitats de creixement i que ens permet acostar-nos i contribuir a la millora de la vida quotidiana de les persones.

Durant aquests dos últims anys, hem aconseguit posicionar LA SEDA DE BARCELONA com un veritable protagonista clau del sector. Un Grup Industrial que opera i negocia de manera global, a través de les nostres plantes europees, amb capacitat per proveir des de PET, PTA i MEG fins a preformes i reciclat de PET. Un model d'èxit d'integració vertical dels nostres negocis.

L'exercici 2007 també s'ha caracteritzat per la consecució de dos grans operacions financeres que han rebut una acollida excel·lent per part del mercat. Em refereixo al fet que gràcies, un cop més, a la confiança dels nostres accionistes vam cobrir amb èxit, durant el primer tram, el 100% d'una ampliació de capital de 439,5 milions d'euros. I en segon lloc, m'agradaria destacar el suport continu de la comunitat financera en el creixement de LA SEDA DE BARCELONA que es palesa amb l'ampliació en 200 milions d'euros més de la línia de finançament a llarg termini, concedida l'any 2006, el banc agent de la qual és el Deutsche Bank. Els Fons obtinguts amb aquestes apel·lacions al mercat han permès a la Companyia finançar la continuïtat del Pla Estratègic on s'inclouen: l'adquisició de la planta de PET d'Eastman a San Roque (Cadis), la compra dels actius europeus de producció d'envasos de PET del Grup Amcor i la inversió en la construcció de la nova fàbrica de PTA a Sines (Portugal).

Exercici 2008, sinònim d'integració

El procés d'integració de les companyies adquirides durant els exercicis 2006 i 2007 s'emprèn amb la primera compra però és a partir d'octubre de 2007 (amb la incorporació d'APPE) quan donem per tancada l'etapa d'expansió, centrant els nostres esforços en l'obtenció de les sinergies latents. És així com iniciem aquest nou exercici 2008, prioritzant el repte de completar la integració de totes les filials i destinar tots els recursos disponibles per fer realitat aquest objectiu. Aquesta integració redundarà encara més en el benefici actual de les economies d'escala i de les sinergies productives, logístiques, de transport i de costos energètics de totes les unitats de negoci de la nostra organització repercutint positivament en el balanç de la Companyia.

LA SEDA DE BARCELONA representa avui el 30% del mercat del PET a Europa, som líders del sector, i per tant estem obligats a exercir aquest rol de líder en diversos àmbits d'actuació; un exercici de Responsabilitat Social Corporativa amb el qual volem establir les bases del nostre compromís amb la sostenibilitat.

De manera intrínseca, LA SEDA DE BARCELONA és per ella mateixa una empresa sostenible ja que el PET, el seu producte bàsic, es beneficia de les mesures de suport mediambientals en les economies occidentals, gràcies al seu 100% de reciclabilitat i a la baixa generació de CO₂ en el seu procés de producció.

Entenem la Responsabilitat Social com una part de la nostra cultura corporativa i som conscients que tenim un llarg camí davant nostre. Camí que recorrerem avançant i responent a les diverses demandes dels nostres grups d'interès.

Durant els pròxims anys, LA SEDA DE BARCELONA té com a prioritat la consolidació del seu creixement i basarà la seva estratègia al voltant dels eixos econòmics, mediambientals i socials que considerem fonamentals:

- Inversió en innovació i noves tecnologies que millorin la nostra productivitat, eficiència i estalvi energètic
- Potenciació de la nostra activitat de reciclatge
- Desenvolupament de les competències i retenció de talent dels professionals

La nostra contribució a la sostenibilitat, entesa des de la nostra activitat industrial, inclou arribar al 10% del reciclatge del nostre volum de producció total. Aquesta iniciativa ens permetrà reciclar de l'ordre de 100.000 tones de PET anuals. La Companyia compta actualment amb 2 plantes de reciclatge de PET, una a Balaguer (Lleida) i una altra a Beaune (França), i està estudiant la viabilitat de projectes similars a França, Itàlia i el Regne Unit.

D'altra banda, calculem un estalvi del consum energètic del voltant del 10% gràcies als contractes globals del Grup, al qual se suma una reducció del consum d'energia valorada en 4 milions d'euros de la planta de poligeneració del Prat de Llobregat que entrarà en funcionament a finals de l'abril de 2008.

Som conscients que els nostres empleats i la seva diversitat és el nostre principal actiu. És per això que un dels nostres principals reptes per als pròxims anys és potenciar el desenvolupament de les seves competències, talent i habilitats per aconseguir consolidar una organització moderna, eficient, rendible i sostenible.

Després d'un exercici clarament marcat per la compra d'APPE hem consolidat la nostra posició de lideratge. Som el líder europeu del sector PET-Packaging i la tercera companyia mundial de PET. Un gran grup industrial que compta amb 22 plantes de producció en 11 països europeus i amb més de 2.300 empleats. Només em queda dir-los gràcies per contribuir a la transformació de LA SEDA DE BARCELONA.



RAFAEL ESPAÑOL
President de La Seda de Barcelona

CONSELL D'ADMINISTRACIÓ

PRESIDENT

Sr. Rafael Español Navarro

VICEPRESIDENTS

Sr. Joan Castells Trius

Sr. Fernando Freire Sousa

CONSELLERS

Sr. Vicenç Ignasi Blanes Tort

Caixa Capital – Sociedade de Capital Risco, S.A.
representada pel Sr. Jorge Humberto Correia Tomé

Sr. José Manuel Fandiño Crespo

FIATC Mutua de Seguros y Reaseguros a Prima Fija,
representada pel Sr. Joaquim M^a Gabarró Ferrer

Sr. Nuno Ricardo Gaios Jorge Ribeiro

Ibersuizas Gestión Alfa, S.L.
representada pel Sr. Juan Luís Ramírez Belaústegui

Ibersuizas Gestión Gamma, S.L.U.,
representada pel Sr. Jorge Delclaux Bravo

Liquidambar Inversiones Financieras, S.L.,
representada pel Sr. Francisco Javier Saiz Alonso

Sr. José Luis Morlanes Galindo

Oman Oil Holdings Spain, S.L.U.,
representada pel Sr. Alejandro Pons Trigueros

Sr. Ramón Pascual Fontana

PC S. XXI Inversiones Bursátiles S.L.,
representada pel Sr. Gustavo Pérez Carballo Villar

Sr. Jacint Soler Padró

SECRETARI (no Conseller)

Sr. Albert Ramos Gigó

ASSESSORS

Sr. Joan Majó Cruzate

Sr. Joan Poch Serrats

Sr. Enric Masó Vázquez

MODIFICACIONS EN EL CONSELL D'ADMINISTRACIÓ

Durant el període comprès entre l'1 de gener de 2007 i el 31 de març de 2008 s'han produït els canvis següents en la composició de l'òrgan d'administració social:

CADUCITAT, REELECCIÓ

I NOMENAMENT DE CONSELLERS PER LA JUNTA:

La Junta General d'Accionistes, celebrada el 19 de juny de 2007, va aprovar la reelecció com a Consellers de la Companyia durant el termini estatutari de cinc anys a partir d'aquesta data del Sr. Rafael Español Navarro, del Sr. Ramón Pascual Fontana, del Sr. Jacint Soler Padró i de PC S. XXI Inversiones Bursátiles, S.L., les circumstàncies personals i dades d'identificació dels quals estan inscrites al full obert a la Companyia en el Registre Mercantil de Barcelona.

En el transcurs del mateix acte es va aprovar el nomenament com a Consellers de la Companyia durant el termini estatutari de cinc anys a partir d'aquesta data de: Caixa Capital Sociedade de Capital Risco, S.A., representada per Jorge Humberto Correia Tomé, Ibersuizas Gestión Alfa S.L. i Ibersuizas Gestión Gamma, S.L.U., representades per Juan Luis Ramírez Belaústegui i Jorge Delclaux Bravo respectivament.

CESSAMENTS I NOMENAMENTS PER COOPTACIÓ:

En el Consell d'Administració del 8 d'octubre de 2007, el Conseller Francesc Robert Ribes va presentar la seva dimissió, admesa pel mateix Consell, que li va agrair els seus serveis i gestió, i va nomenar per cooptació Oman Oil Holdings Spain, S.L.U., que al seu torn va designar com a representant seu el Sr. Alejandro Pons Trigueros, actual Director de Desenvolupament de Negoci per a Europa d'Oman Oil Company.

En el Consell d'Administració del 9 de novembre va ser nomenat Assessor del Consell el senyor Enrique Masó Vázquez, el qual és accionista de la Companyia a través de la societat Matrust, S.L.



ESTRUCTURA DE GOVERN DE LA SEDA DE BARCELONA



La Societat és regida i governada amb facultats plenes i sobiranes pels seus accionistes, reunits en Junta General, corresponent-ne l'administració i representació d'una manera permanent al Consell d'Administració. Dintre del si del Consell d'Administració és on trobem el Comitè d'Auditoria, la Comissió Executiva i la Comissió de Nomenaments i Retribucions.

El Consell d'Administració aspira a reflectir entre els seus membres la diversitat de coneixements i d'experiències professionals que li cal per a exercir les seves funcions amb la màxima professionalitat, eficàcia, objectivitat i independència.

Com a òrgan pluripersonal, és competent per adoptar acords sobre tota mena d'assumptes que no siguin atribuïts per la Llei o els Estatuts a la Junta General; assumint, com a màxim òrgan de gestió i administració de la Societat, totes les funcions de direcció, govern, supervisió i representació de la Societat, adoptant els seus acords per majoria absoluta, és a dir, pel vot de dos terços dels assistents

MECANISMES DE PARTICIPACIÓ I INFORMACIÓ A L'ACCIONISTA.

L'Article 8 sobre el dret de participació i informació de l'accionista del Reglament de la Junta General d'Accionistes estableix que els accionistes podran sol·licitar per escrit, abans de la reunió de la Junta, els informes o aclariments que considerin necessaris pel que fa als assumptes inclosos en l'ordre del dia. El Consell d'Administració estarà obligat a proporcionar-los-hi, llevar dels casos en què, a judici del President, la publicitat de les dades sol·licitades perjudiqui

els interessos socials. Aquesta excepció no escaurà quan la sol·licitud compti amb el suport d'accionistes que representin almenys la quarta part del capital. Així mateix, un cop convocada la Junta General, els accionistes, prèvia consignació de la seva identitat com a tals i a través de l'Oficina de l'Accionista o mitjançant la pàgina d'Internet de la Societat, podran comentar o realitzar suggeriments per escrit amb relació a les matèries de l'ordre del dia. D'aquests comentaris o suggeriments, no se n'informarà la Junta General, sens perjudici del fet que el Consell d'Administració pugui tenir-los en compte i del dret de l'accionista a intervenir en les deliberacions de la Junta General amb relació al seu ordre del dia.

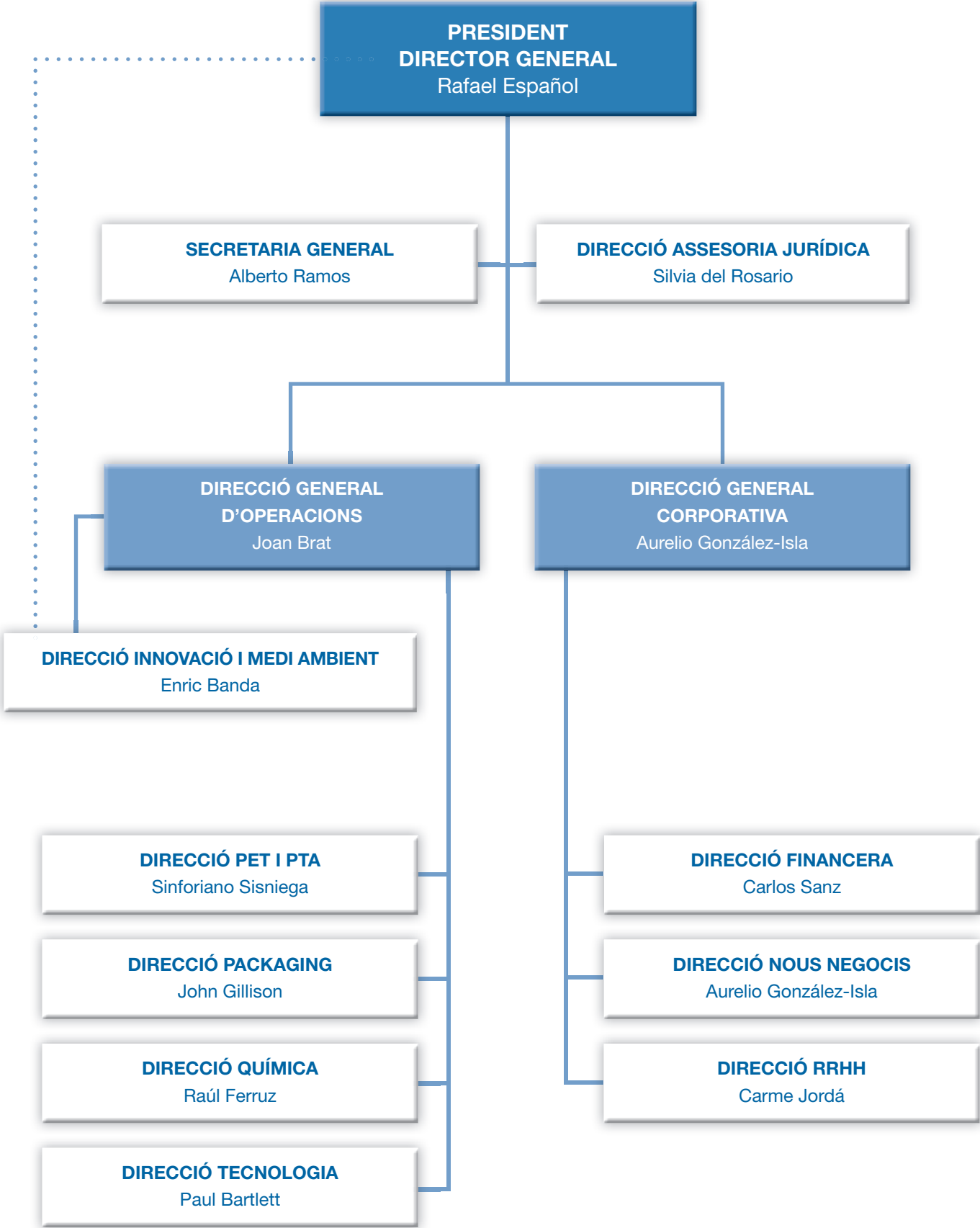
OFICINA D'ATENCIÓ A L'ACCIONISTA.

LA SEDA DE BARCELONA disposa així mateix d'una Oficina d'Atenció a l'Accionista amb telèfon 902 10 49 15 i amb e-mail accionista@laseda.es, perquè qualsevol accionista es pugui posar en contacte amb la Societat.

ÈTICA I BONES PRÀCTIQUES

LA SEDA DE BARCELONA disposa de mecanismes per garantir l'Ètica i les Bones Pràctiques en el negoci a través de la seva Política sobre aquesta matèria on s'estableix a tots els empleats i col·laboradors com comunicar de manera confidencial i anònima a l'atenció de la Direcció Financera Corporativa qualsevol informació sobre conductes il·legals o no ètiques. Així mateix, aquesta política estableix que qualsevol queixa sobre qüestions comptables o d'auditoria es podrà formular de manera anònima o confidencial al President del Comitè d'Auditoria.

DIRECTIUS GRUP SEDA



FETS MÉS SIGNIFICATIUS

2007

LA SEDA DE BARCELONA INCREMENTA LA SEVA PARTICIPACIÓ EN LA SOCIETAT ITALIANA SIMPE

En el marc dels acords assolits amb Montefibre, indicats en la Memòria anterior, el 30 de gener de 2007 LA SEDA DE BARCELONA augmenta un 31,02% la seva participació en la societat italiana Simpe mitjançant la subscripció íntegra de l'ampliació de capital realitzada en la data esmentada. Amb aquesta operació, la Companyia assoleix una participació del 50,11% en la societat italiana.

Durant l'exercici 2007 i principis del 2008 s'han realitzat les inversions previstes a la planta industrial que la societat té a Acerra (Itàlia) per produir 150.000 tones de PET anuals. La posada en marxa de la planta està prevista per al desembre de 2008.

ALIANÇA AMB CIE AUTOMOTIVE PER AL DESENVOLUPAMENT DE PLANTES DE BIODIÈSEL

El 6 de febrer de 2007, LA SEDA DE BARCELONA i Cie Automotive, a través de la seva participada Bionor Transformados, constitueixen la societat Biocombustibles LA SEDA, amb una participació per part de LA SEDA DE BARCELONA d'un 60%. A partir del 6 de febrer, aquesta nova societat s'incorpora al perímetre de consolidació de la Companyia.

Després d'aquesta aliança empresarial, durant l'exercici 2007 s'han realitzat els tràmits administratius previs per iniciar el primer projecte previst per a la construcció d'una planta de biodièsel a les instal·lacions d'IQA a Tarragona. S'ha desenvolupat, a més a més, el projecte d'enginyeria i s'ha procedit a la selecció de la tecnologia d'aquesta nova planta que comptarà amb una capacitat de producció de biodièsel de 200.000 tones anuals.

LA SEDA DE BARCELONA ADQUIREIX EL 67,4% DE RECUPERACIONES DE PLÁSTICOS DE BARCELONA

El 19 d'abril de 2007, LA SEDA DE BARCELONA arriba a un acord per a la compra del 60% de l'empresa de reciclatge Recuperaciones de Plásticos de Barcelona (RPB), participació que incrementa posteriorment fins a assolir un 67,4%, mitjançant la subscripció íntegra de l'ampliació de capital duta a terme el 29 de juny de 2007.

Recuperaciones de Plásticos de Barcelona compta amb una planta de producció a Balaguer (Lleida) que aporta, inicialment, 7.000 tones anuals de PET reciclat al mercat. L'objectiu de RPB, a curt termini, és aixecar una nova planta de reciclatge al sud de França.





Aquesta adquisició completa el cicle de producció de LA SEDA DE BARCELONA i suposa un pas més en la Política de Responsabilitat Social Corporativa de la Companyia. L'objectiu de LA SEDA DE BARCELONA és augmentar la producció de PET reciclat fins a un 10% del total de la seva producció anual.

ACORD PER A LA COMPRA DE LA PLANTA DE PET D'EASTMAN CHEMICAL A SAN ROQUE

A principis de maig de 2007, LA SEDA DE BARCELONA formalitza la compra de la planta de PET adquirida a Eastman Chemical a San Roque (Cadis), després d'haver obtingut les autoritzacions respectives del Servei de la Competència.

Amb la integració de la nova filial, Artenius San Roque, en la Divisió Artenius PET, LA SEDA DE BARCELONA assoleix una capacitat de producció de polímers PET pròxima al milió de tones anuals.

LA SEDA DE BARCELONA ESTABLEIX LES BASES FINANCERES PER ULTIMAR EL PLA DE CREIXEMENT INDUSTRIAL

Els accionistes de LA SEDA DE BARCELONA subscriuen el 100% de l'ampliació de capital per un import de 439 milions d'euros

La Junta d'Accionistes celebrada el 19 de juny de 2007 va aprovar una ampliació de capital per un import de 439.523.706,30 euros, operació totalment coberta en el primer període de subscripció.

Ampliació de la línia de finançament per un import de 200 milions d'euros més

El 18 d'octubre de 2007, LA SEDA DE BARCELONA obté un increment de la línia de finançament, que va formalitzar durant l'exercici anterior per un import de 200 milions d'euros. Amb aquesta operació, la Companyia disposa d'un import total de finançament a llarg termini de 603.375.000 euros.

Els recursos obtinguts amb aquestes dues operacions -l'increment de la línia de finançament i l'ampliació de capital, completada al juliol de 2007- han permès a LA SEDA DE BARCELONA finançar la culminació del Pla de Creixement, que es concreta amb l'adquisició de la planta d'Eastman Chemical a San Roque (Cadis), la compra dels actius europeus de producció d'envasos i reciclat de PET del Grup Amcor i la inversió de la nova fàbrica de PTA a Sines (Portugal).

LA SEDA DE BARCELONA COMPRA AMCOR PET PACKAGING EUROPA I INCORPORA SET NOVES PLANTES AL GRUP

A efectes de l'1 d'octubre de 2007, LA SEDA DE BARCELONA assumeix la gestió de les plantes de producció de preformes de PET del Grup Amcor al Regne Unit, Alemanya, Bèlgica, França, Espanya i el Marroc, així com la planta de reciclatge de PET a França. Aquesta adquisició reforça de manera substancial la presència internacional de la Companyia en integrar vuit filials amb set noves plantes de producció al Grup:

- **Artenius PET Packaging Europe, Limited** abans denominada Amcor PET Packaging Europe, Limited, amb seu a Gresford (Regne Unit).
- **Artenius PET Packaging UK, Limited** abans denominada Amcor PET Packaging UK, Limited, amb planta de producció a Gresford (Regne Unit).
- **Artenius PET Packaging Belgium, NV** abans denominada Amcor PET Packaging Belgium NV, amb planta de producció a Brecht (Bèlgica).
- **Artenius PET Packaging Deutschland, GmbH** abans denominada Amcor PET Packaging Deutschland, GmbH, amb planta de producció a Mending (Alemanya).
- **Artenius PET Packaging France, SAS**, abans denominada Amcor PET Packaging France, SAS, amb planta de producció a Bierne (França).
- **Artenius PET Recycling France, SAS**, abans denominada Amcor PET Recycling France, SAS, amb planta de producció a Beaune (França).
- **Artenius PET Packaging Iberia, S.A.** abans denominada Amcor PET Packaging Iberia, S.A., amb planta de producció a Toledo (Espanya).
- **Artenius PET Packaging Maroc, Sarlau**, abans denominada Amcor Pet Packaging Maroc, Sarlau, amb planta de producció a El Jadida (Marroc).

Amb aquesta adquisició, LA SEDA DE BARCELONA fa un pas més en la cadena de producció i es consolida com la primera productora europea de PET Packaging. La compra d'Amcor significa, a més a més, la culminació del model d'integració vertical de la Companyia que inclou les primeres matèries (Glicol i PTA), la producció de PET i el mercat de preformes.

Des del punt de vista estratègic Amcor també aporta tota la seva tecnologia a LA SEDA DE BARCELONA. La incorporació del centre de R+D+i de Brecht (Bèlgica) i de la planta francesa de reciclatge permet al Grup SEDA encapçalar el desenvolupament de PET, tant en propietats físiques i químiques com en noves aplicacions, a més d'assumir un alt compromís mediambiental.

LA SEDA DE BARCELONA SIGNA UN CONVENI DE SOSTENIBILITAT EMPRESARIAL AMB LA UNIVERSITAT AUTÒNOMA DE BARCELONA

A principis d'octubre de 2007, el rector de la Universitat Autònoma de Barcelona (UAB) i el director d'innovació i medi ambient del Grup SEDA van signar un conveni per potenciar la sostenibilitat empresarial de LA SEDA DE BARCELONA. La signatura d'aquest acord respon a l'aposta del Grup SEDA per la sostenibilitat i la gestió mediambiental com a factors determinants en el seu desenvolupament empresarial, convertint-los així en parts integrals del seu negoci.

L'acord assolit amb la UAB es palesa en diverses actuacions, entre les quals destaquen la publicació, en la pròxima Junta General d'Accionistes de 2008, del primer Informe de Sostenibilitat de la Companyia. Amb aquest propòsit, s'elaborarà una memòria detallada sobre la gestió mediambiental actual de cadascuna de les seves empreses.

LA SEDA DE BARCELONA DISTRIBUEIX MÉS DE 7,5 MILIONS D'EUROS EN CONCEPTE DE DIVIDEND A COMPTE DE L'EXERCICI 2007

LA SEDA DE BARCELONA va fer efectiu, amb data 30 d'octubre, l'import de 7.578.932,83 euros, en concepte de dividend a compte dels resultats de l'exercici 2007.

CONVENI URBANÍSTIC ENTRE L'AJUNTAMENT DEL PRAT DE LLOBREGAT I LA SEDA DE BARCELONA

El 14 de desembre de 2007 es va signar un Conveni Urbanístic entre l'Ajuntament del Prat de Llobregat i LA SEDA DE BARCELONA. El Conveni estableix les condicions per transformar més de 50.000 m². de sòl industrial en oficines, hotels i espais comercials.

Als terrenys que són objecte del conveni, LA SEDA DE BARCELONA té previst construir la seva seu corporativa, on es concentraran els serveis generals i l'administració del Grup, a més d'un Centre d'Excel·lència de Recerca i Desenvolupament.

La Companyia preveu realitzar les obres de la seva nova seu corporativa a través d'InmoSEDA, propietat al 100% de LA SEDA DE BARCELONA. InmoSEDA projectarà el conjunt d'oficines que serà el centre neuràlgic de la direcció i administració de la multinacional. Una seu estratègicament ubicada al costat de l'aeroport internacional de Barcelona i de la xarxa de connexió nacional ferroviària i d'alta velocitat.





2008

LA SEDA DE BARCELONA INICIA LA CONSTRUCCIÓ DE LA NOVA PLANTA DE PTA A SINES AMB TECNOLOGIA D'ÚLTIMA GENERACIÓ

El 13 de març de 2008, LA SEDA DE BARCELONA va iniciar la construcció de la nova planta de PTA a Sines, Portugal. A través de la filial Artenius Sines PTA, la Companyia va col·locar la primera pedra d'una localització industrial destinada a produir 700.000 tones de PTA. L'acte de col·locació de la primera pedra va comptar amb la presència institucional del Primer Ministre del Govern Portuguès, el President de la Companyia i accionistes de LA SEDA DE BARCELONA.

La nova planta de producció, que suposarà una inversió d'uns 400 milions d'euros, va ser qualificada, en el seu dia, com a Projecte d'Interès Nacional per l'executiu lusità; el qual hi contribuirà també amb un total de fins a 99 milions d'euros en forma de subvencions directes i beneficis fiscals. Aquestes ajudes han estat autoritzades per la Comissió Europea.

Artenius Sines, que es projecta com una planta de producció competitiva a escala global, comptarà amb tecnologia de producció de PTA d'última generació. Una tecnologia que presentarà importants avantatges de costos respecte a la mitjana de les plantes europees. Els costos energètics es reduiran al voltant del 25%, la qual cosa redundarà en el principi d'eficiència energètica i posiciona LA SEDA DE BARCELONA com un referent tecnològic del seu sector.



LA DIVISIÓ ARTENIUS PET ESTANDARDITZA ELS POLÍMERS PET FABRICATS A LES DIVERSES FILIALS

Els departaments tècnics de LA SEDA DE BARCELONA han aconseguit l'homologació dels polímers PET fabricats a les diverses plantes de producció de la Divisió Artenius PET.

L'1 de febrer de 2008 es va iniciar la substitució dels noms dels diversos productes per les noves denominacions.

L'estandardització dels polímers PET de tot el Grup aporta una gran versatilitat a l'activitat comercial de la Companyia i més seguretat en el servei al client.

Així mateix, la Companyia ha concentrat la major part de la producció d'especialitats en polímers, d'alt valor afegit, a la planta de Portalegre (Portugal), que disposa d'unes instal·lacions dotades d'una gran flexibilitat.

LA SEDA DE BARCELONA ENGEGA UN PROJECTE QUE OPTIMITZARÀ ELS PROCESSOS PRODUCTIUS DEL GRUP

Al mes de març, LA SEDA DE BARCELONA va finalitzar la construcció de la nova planta de poligeneració a les instal·lacions del Prat de Llobregat –Artenius Prat- que va entrar en funcionament durant el mes d'abril. Amb aquesta nova infraestructura, la Companyia aconseguirà una reducció dels costos energètics del 30% -uns 3 milions d'euros l'any- i un estalvi d'energia primària (PES) i d'emissions contaminants del 15%; xifra que equival a una disminució d'emissions de CO₂ d'aproximadament 6.000 tones l'any.

En paral·lel, LA SEDA DE BARCELONA ha començat a estudiar la futura execució de projectes similars de poligeneració a bona part de les plantes de la seva Divisió Artenius PET: San Roque (Espanya), Wilton (Regne Unit), San Giorgio (Itàlia) i Volos (Grècia).

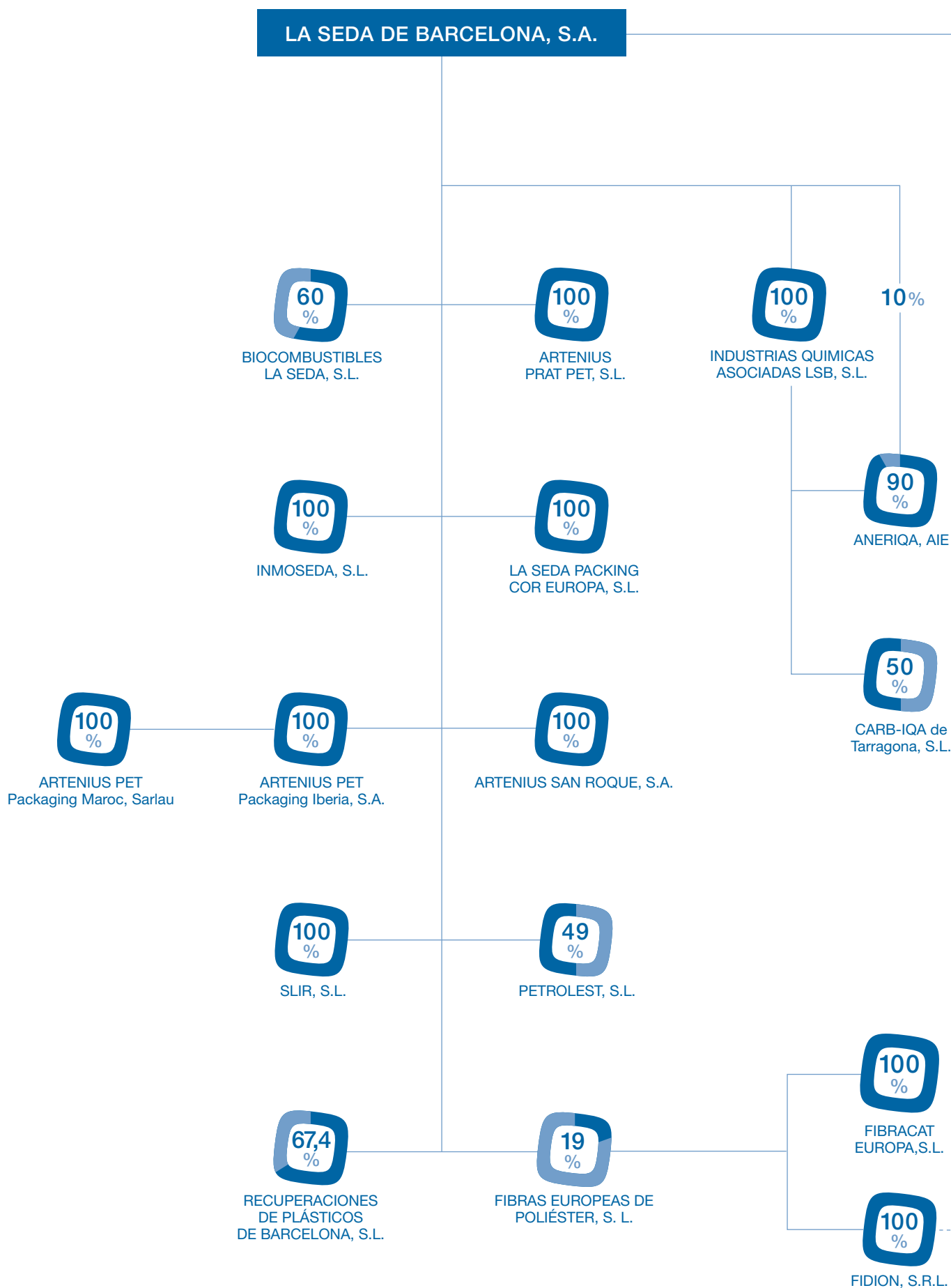
REORGANITZACIÓ DE LES DIVISIONS DE PET I PTA SOTA LES MARQUES ARTENIUS PET I ARTENIUS PET-PACKAGING EUROPE (APPE)

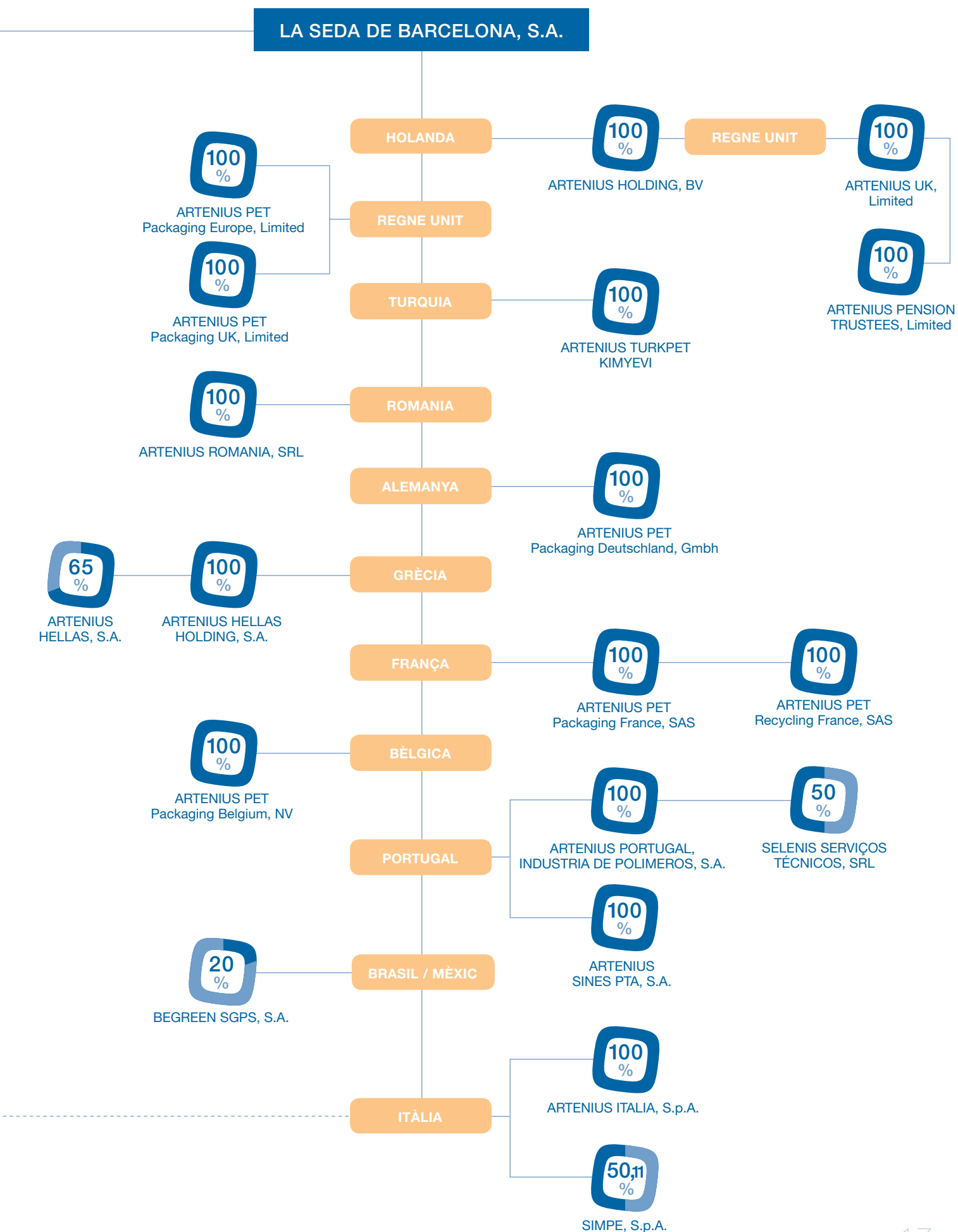


Artenius
PET BRAND SEDA GROUP



appe
PACKAGING
BRAND
SEDA GROUP





CAPACITATS DE PRODUCCIÓ

(Milers de tones l'any)

LA SEDA DE BARCELONA	Químics	PTA	PET	Packaging	Reciclatge
ESPANYA	125	-	345	48	7
PORTUGAL	-	-	70	-	-
MARROC	-	-	-	7	-
ITÀLIA	-	-	200	-	-
REGNE UNIT	-	500	150	110	-
FRANÇA	-	-	-	52	35
BÈLGICA	-	-	-	22	-
ALEMANYA	-	-	-	28	-
GRÈCIA	-	-	80	3	-
TURQUIA	-	-	130	50	-
NEGOCI COMBINAT	125	500	975	320	42

Data: a 31 de març de 2008.





INFORME D'ACTIVITATS



EXERCICI 2007

Durant l'exercici 2007, la Companyia ha dut a terme un programa d'inversions significatiu, tant en projectes industrials com en l'adquisició de companyies que s'han sumat a les

necessitats operatives de finançament i com a conseqüència del cicle del negoci. Els principals projectes han estat:

Adquisicions	Milers d'euros
Artenius San Roque (abans Eastman Chemical Iberia). Producció de PET (175.000 Ton. / any)	32.631
Artenius Pet Packaging Europe (abans Amcor PET Packaging Europe). Producció de preformes i reciclat de PET	435.685
RPB (60%) Reciclat de PET	3.643
Begreen (19%) Làmina de PET	7.400
Projectes Sines Producció de PTA	17.261
Simpe Producció de resina de polièster (50.000 Ton. / any) i PET (150.000 Ton. / any)	15.592
Planta de Cogeneració a Artenius Prat	1.300

El finançament d'aquest programa d'inversions s'ha realitzat mitjançant tres fonts de finançament:

- Generació interna de caixa de la Companyia
- Ampliació de capital (*vegeu apartat capital social*)
- Increment de finançament extern

La política de la Companyia ha estat mantenir una ràtio d'endeutament definit com deute sobre flux de caixa operatiu per sota de 3,5 vegades. Aquesta política ha determinat els imports de finançament extern i, en conseqüència, l'import de l'ampliació a realitzar.

Pel que fa al finançament, la societat manté una estructura sindicada en diversos trams l'agent de la qual és el Deutsche Bank i que constitueix la base de finançament de la Societat.

Amb data 17 d'octubre es va procedir a la sol·licitud d'un *addendum* al contracte de préstec sindicat per incrementar-lo en els imports presentats. Després de l'aprovació de l'*addendum*, durant el mes de setembre es van incrementar les disposicions

COMPOSICIÓ PRÉSTEC SINDICAT (I)

	Import (milions euros)	Amortització	Objectiu	Situació a 31/12/06 (milions euros)	Situació a 30/09/07 (milions euros)
Tram A	65	7 años	Refinançament deute Grup	Disposats 65	Disposats 63,37
Tram B	190	8 años	Refinançament deute Grup	Disposats 190	Disposats 190
Línia de crèdit	50	7 años	Finançament Fons de Maniobra	Disposats 50	Disposats 50
Préstecs per a inversions	100	7 años	Finançament Inversions	Disposats 86,5	Disposats 100

COMPOSICIÓ PRÉSTEC SINDICAT (II)

	Nou Import a 1/10/07 (milions euros)	Situació a 31/12/07 (milions euros)
Tram A	163,37	Disposats 159,20
Tram B	265	Disposats 265
Línia de crèdit	75	Disposats 75
Préstecs per a inversions	100	Disposats 100

D'acord amb les obligacions concretes en aquest préstec, la Societat realitza un càlcul de les ràtios financeres normalitzades i anualitzades en funció de les societats que formen el perímetre del préstec, és a dir, totes les empreses del Grup exceptuant-ne Artenius Sines, S.A., Biocombustibles La Seda, S.L. i Simpe, S.p.A.

Les ràtios calculades a aquests efectes a 31 de desembre de 2007 han estat les següents:

- **Cash Cover:** El flux de caixa consolidat ha estat superior al *Net Debt Service* (devolució de préstec i interessos).
- **Interest Cover:** L'EBITDA consolidat del període ha estat com a mínim 4,5 cops superior als càrrecs financers consolidats del període.
- **Total Debt Cover:** El deute net consolidat ha estat inferior a 3,5 cops l'EBITDA consolidat.
- **CAPEX:** El CAPEX realitzat durant l'exercici (excloent-ne els imports disposats dels préstecs per inversions durant l'exercici) no ha excedit de 67,5 milions d'euros.

Per tant, LA SEDA DE BARCELONA ha complert amb els compromisos assumits amb relació a les ràtios. L'empresa matriu també té el compromís d'informar, a cada tancament trimestral, sobre les companyies significatives del Grup, que se circumscriuen a:

- Les societats que inicialment resten obligades pel préstec
- Les companyies propietàries de les accions de les empreses obligades pel préstec i que siguin 100% propietat del Grup
- Les empreses que comptin amb un EBITDA o actiu brut que representi el 5% o més de l'EBITDA o els actius bruts del Grup consolidat

A 31 de desembre de 2007, les companyies significatives eren:

- La Seda de Barcelona, S.A.
- Indústries Químicas Asociadas LSB, S.L. (Societat Unipersonal)
- Artenius Portugal, Industria de Polimeros, S.A.
- Artenius Italia, S.p.A.
- Artenius Turkpét Kimyevi Maddeler ve Pet Ambalat Malzemeleri Sanayi Anonim Sirketi
- Artenius Holding, B.V.
- Artenius Uk, Limited
- Artenius PET Packaging Europe, Limited
- Artenius PET Packaging Uk, Limited
- Artenius Hellas, S.A.
- Artenius San Roque, S.A.



A més d'aquesta font principal de recursos, LA SEDA DE BARCELONA manté altres finançaments a curt i llarg termini amb els nivells totals d'endeutament següents:

Milers d'euros	2005	2006	2007
Deute Llarg Termini Entitats de Crèdit	7.116	23.694	46.081
Sindicat	47.027	380.131	582.058
Deute Curt Termini	48.359	28.607	93.216
Patrimoni Net	254.696	691.861	1.131.707

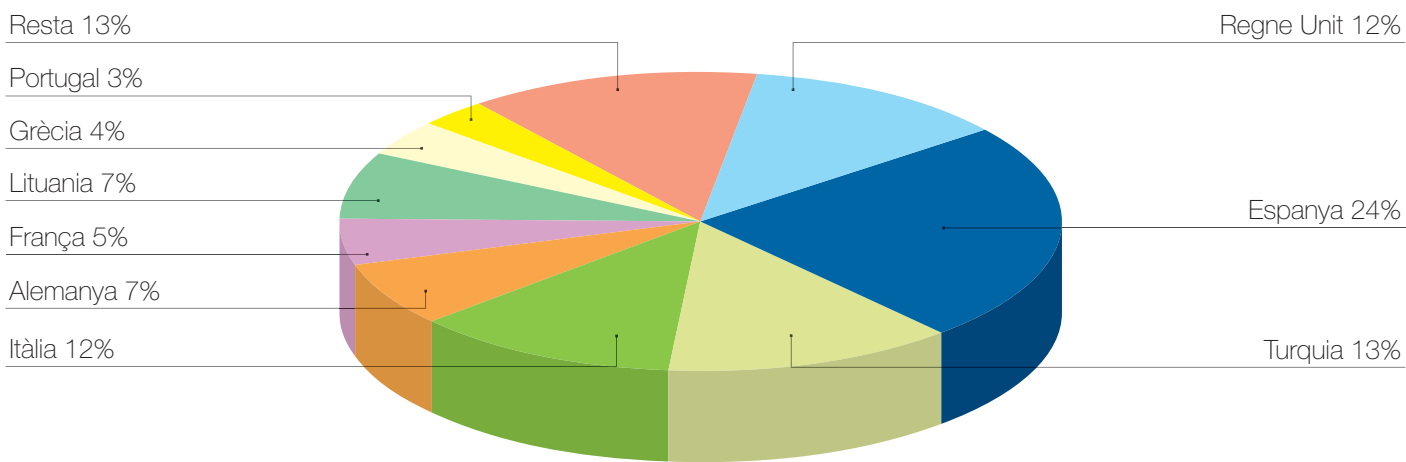
LA SEDA DE BARCELONA introdueix l'indicador econòmic EC1 segons el protocol Global Reporting Initiative de l'Informe de Sostenibilitat.

INDICADORS ECONÒMICS GLOBAL REPORTING INICIATIVE

Aspecte	Indicador GRI	Any 2007 (milers d'euros)
Evolució econòmica	EC1 Valor econòmic directe generat i distribuït	
	Valor econòmic generat	
	a) Ingressos	1.413.373
	Valor econòmic distribuït	
	b) Despeses operatives	1.213.811
	c) Despeses de personal	92.431
	d) Pagaments a proveïdors de capital	53.517
	e) Pagaments al govern	9.237
	f) Inversions en la comunitat	0
	Valor econòmic retingut	44.377

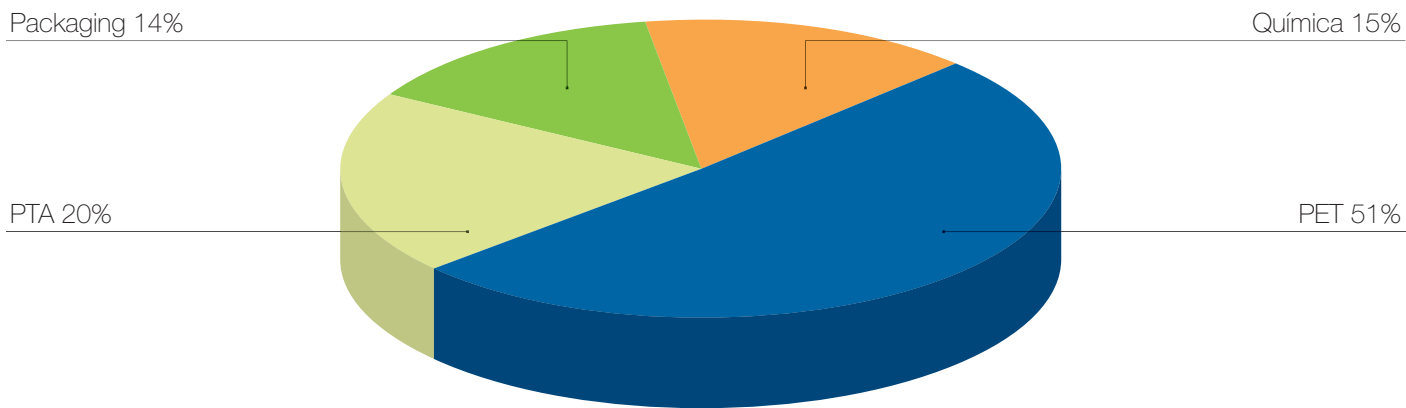
DISTRIBUCIÓ VENDES GRUP SEDA 2007

VENDES POR PAÏSOS
(% en €)



Resta Inclou: Holanda, Bèlgica, Romania, Suïssa, Marroc, Àustria, Irlanda, Bulgària, Hongria, Eslovàquia, República Txeca, Brasil, Sèrbia, Luxemburg, Dinamarca, Polònia, Xina, Suècia, Sud Àfrica, Albània, Mèxic, Líban, Xipre, Iraq, Eslovènia, Tunísia, Macedònia, Trinitat i Tobago, Cuba, Canada, Armènia; Egipte, Índia, Israel, Gibraltar, Rússia, Austràlia, Ucraïna i Cap Verd.

VENDES PER PRODUCTES
(% en €)



INVERSIONS

L'exercici 2007 ha suposat, a nivell industrial, la consolidació de LA SEDA DE BARCELONA com el primer productor europeu de PET, després de la incorporació de la planta de producció de San Roque (Cadis), anteriorment propietat d'Eastman Chemical.

Arran del Pla d'Expansió en els mercats del PET, iniciat a finals del 2005, la Companyia està immersa en un procés d'integració que ha requerit destinar un volum significatiu d'inversions per optimitzar els processos de producció de diverses plantes del Grup:

- Inversió d'1,6 milions d'euros a Artenius Portugal per adaptar la planta lusitana a la producció d'especialitats i polímers especials, millorar l'eficiència en el consum de primeres matèries i la seva capacitat d'emmagatzematge. Amb aquest desembossament, la planta portuguesa concentra, des de finals de l'any 2007, la major part dels polímers especials produïts per Artenius; gràcies a una flexibilitat elevada de les seves unitats productives, deixant la resta de plantes dedicades a les referències de gran volum (productes de PET estàndard).
- A la planta d'Artenius Prat s'ha concentrat una bona part de l'esforç inversor de la Companyia. Amb una inversió total pròxima als 9 milions d'euros destinats sobretot a una nova planta de poligeneració (projecte acabat durant el primer trimestre del 2008), aquesta unitat de generació d'electricitat i calor permetrà reduir el consum energètic i les emissions de CO₂ de la planta un 30%. Les altres inversions a Artenius Prat se centren en la instal·lació de dues noves sitges que augmenten un 30% la capacitat d'emmagatzematge de producte acabat a granel i en la nova Sala de Control única. Aquest nou Centre de Control inclou les funcions que es dispersaven, anteriorment, en tres sales diferents amb la corresponent optimització en tecnologia avançada, millores en costos i un augment clar de la fiabilitat de les instal·lacions.
- De la resta de plantes de PET, cal destacar dos projectes a Artenius San Roque, acabada d'adquirir, per millorar el rendiment energètic de la planta, així com l'inici de la construcció d'un nou magatzem de producte acabat, mesures que es palesaran a l'exercici 2008.
- Llançament d'un projecte de renovació de la instal·lació de SSP d'Artenius UK per augmentar la seva productivitat, millorar la seva qualitat i reduir significativament el consum de nitrogen. El projecte, amb una inversió pròxima als 800.000 euros que s'amortitzaran en un any gràcies als estalvis aconseguits, està previst que finalitzi a mitjan 2008.
- A la planta de PTA d'Artenius UK, durant l'exercici 2007, s'ha realitzat la part principal de dos projectes essencials per optimitzar l'eficàcia en costos de les instal·lacions: recuperació de catalitzador d'oxidació i filtrat de licor de procés. En ambdós casos, l'objectiu és reduir el consum de primeres matèries i productes auxiliars, millorant l'eficàcia de les instal·lacions i reduint la càrrega d'efluent de la planta i, per tant, l'impacte ambiental. Els projectes han finalitzat durant el primer trimestre del 2008 i han suposat una inversió total de quasi 13 milions d'euros.
- A la planta de SIMPE (participada al 51% per La Seda de Barcelona) a Acerra (Nàpols) es va iniciar, durant l'exercici 2007, el procés d'adaptació de la instal·lació química a la primera matèria PTA (anteriorment utilitzava el DMT) i la construcció de la nova instal·lació de SSP que entrarà en funcionament a l'últim trimestre de l'any 2008.

Aquest projecte, que ha comptat amb ajudes del govern italià, suposa una inversió de 30 milions d'euros que es destinen a augmentar la capacitat de producció d'Artenius PET en unes 150.000 tones anuals de PET i a produir polímer per a usos tèxtils amb un màxim de 50.000 tones anuals addicionals.

- A la futura planta d'Artenius PTA a Sines (Portugal) s'han iniciat les obres de preparació dels terrenys, els contactes per a la compra dels principals equips, així com l'avanç en les negociacions per als acords de serveis energètics i utilitats. Aquesta planta de PTA, amb un valor estimat de 400 milions d'euros, és per magnitud la inversió més gran realitzada per LA SEDA DE BARCELONA. La posada en marxa d'Artenius Sines està prevista per al primer trimestre de 2010.



La nova Divisió de Packaging, Artenius PET Packaging Europe (APPE), compta amb un pressupost d'inversions de manteniment d'uns 25 milions d'euros anuals. Addicionalment a aquesta xifra durant l'any 2007 algunes plantes van rebre inversions extres per un total de 12,5 milions d'euros que es van destinar a augmentar la capacitat instal·lada, atenent projectes específics segons l'esquema següent:

- A la planta de reciclatge i injecció de Beaune (França) es va realitzar, durant l'any 2007, una inversió addicional de 3,53 milions d'euros per incrementar la capacitat de reciclatge. També es van invertir 1,51 milions d'euros addicionals per incrementar la capacitat productiva de preformes de la mateixa planta.
- Inversió d'1,08 milions d'euros a la planta de Bierne (França), APPE France, que ha permès incrementar la capacitat de producció en uns 100 milions d'unitats de preformes per a envàs l'any.
- Noves maquinàries per un valor total de 4,16 milions d'euros a les instal·lacions de Gresford (Regne Unit), APPE United Kingdom. Aquesta inversió ha permès incrementar la producció de la planta de producció en uns 200 milions d'unitats de preformes per a envàs l'any per tal d'atendre els contractes de proveïment existents amb dues de les grans companyies internacionals del mercat de begudes.
- A la planta de Mendig (Alemanya), APPE Deutschland, s'han assignat inversions a projectes específics per un import de 3,15 milions d'euros, i això permetrà complir amb els nous compromisos per als propers 4 anys per subministrar 400 milions d'unitats de preformes addicionals per any.

En l'exercici 2007, Industrias Químicas Asociadas LSB ha invertit 4 milions d'euros que s'han destinat, principalment, a la millora de les plantes de producció i a les polítiques de protecció mediambiental i seguretat laboral.



CAPITAL SOCIAL

Durant els darrers cinc exercicis, el Capital Social de LA SEDA DE BARCELONA ha evolucionat de la manera següent:

	2003	2004	2005	2006	2007
Nombre d'accions	34.225.984	43.443.982	101.598.382	416.787.398	626.873.401
Nominal de l'acció (euros)	3,00506	3,00506	1	1	1
Capital Social (milers d'euros)	102.851	130.552	101.599	416.787	626.873

En l'exercici 2007, LA SEDA DE BARCELONA ha realitzat diverses operacions que modifiquen el seu Capital Social.

En primer lloc, la Junta General d'Accionistes de 19 de juliol de 2007 va acordar una ampliació de capital per un import de 439.523.706 euros. Aquesta operació es va realitzar mitjançant l'emissió i posada en circulació de 209.297.003 noves accions ordinàries d'1 euro de valor nominal amb una prima d'emissió d'1,10 euros per acció, que participa en els beneficis de la Societat a partir de l'1 de gener de 2007. Aquesta apel·lació al mercat es va subscriure al 100% pels accionistes de la Companyia.

En segon lloc, un cop finalitzat el segon període de conversió de l'emissió d'obligacions convertibles en accions,

acordada el 27 de juny de 2005, en data 24 de setembre de 2007 s'ha exercitat el dret de conversió de 1.313.054 obligacions convertibles en 789.000 accions d'1,00 euro de valor nominal cadascuna més una prima d'emissió d'1,08 euros per títol. L'import global d'aquesta operació ha pujat a 1.641.120 euros.

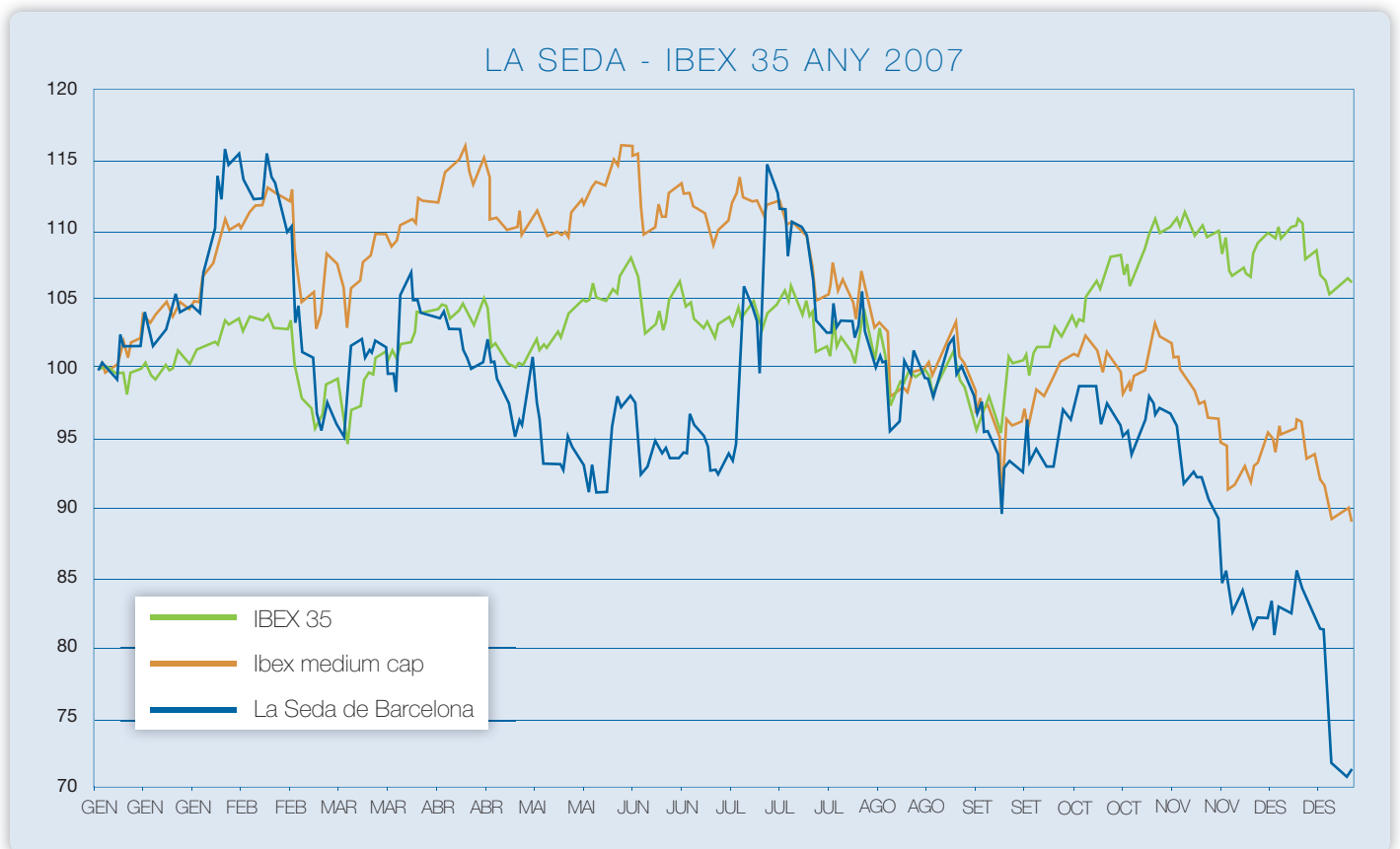
El Capital Social de la Companyia, després de l'ampliació de capital i de la conversió en accions de les obligacions convertibles, se situa en 626.873.401 euros, dividit en 626.873.401 accions ordinàries, totalment subscriïdes i desemborsades d'1,00 euro de valor nominal cadascuna, pertanyents a una mateixa i única sèrie i representades mitjançant anotacions en compte.

EVOLUCIÓ CAPITAL SOCIAL ANY 2007

DATA	Operació Realitzada	Import (euros)	Capital Social (euros)
Gener	-	-	416.787.398
Juliol	Ampliació Capital	209.297.003	626.084.401
Octubre	Conversió Obligacions	789.000	626.873.401

COTITZACIÓ BORSÀRIA

Durant l'exercici 2007, la cotització de LA SEDA DE BARCELONA va acumular una caiguda del 28,2%, situant el valor a nivells de mitjans de l'any 2006. El comportament de l'acció es va mantenir per sota del mostrat, en el mateix període, per l'índex de referència del mercat espanyol, l'Ibex-35, que va finalitzar l'exercici amb un increment del 5,7%, mentre que l'Ibex Medium Caps, índex del qual la companyia forma part, retrocedia un -12,2%.



Aquesta situació coincideix amb un nou escenari del mercat, iniciat a l'estiu del 2007, on les grans companyies, és a dir, les de més capitalització, s'han comportat relativament millor que les petites i mitjanes empreses. Així, si comparem MSCI Small Caps europeu amb l'Eurostoxx 50 veiem que, mentre que aquest últim queia un -2% durant l'any, un -2,9% al segon semestre, el primer retrocedia un -6,2% anual i un -12,6% durant la segona meitat del 2007, accentuant aquest pitjor comportament relatiu que comentàvem.

A aquest comportament relativament pitjor de les petites i mitjanes empreses, hi afegiríem l'impacte de l'inici de la crisi *subprime* als EUA i l'aparició d'incertesa en els mercats de crèdit. Aquesta incertesa va suposar un augment de la prima de risc de mercat que sempre afecta més les companyies més petites (efecte grandària) i les que, com

la nostra, es troben immerses en processos d'expansió i integració d'empreses. Aquesta situació es produeix perquè, a la prima de risc de mercat, hi hem d'afegir una prima de risc annexa a la incertesa del procés.

LA SEDA DE BARCELONA ha estat immersa en un Pla de Creixement que ha situat la Companyia en una posició clara de lideratge. En aquest camí cap a l'increment de grandària i posició de lideratge en el mercat, la Companyia ha dut a terme una ampliació del capital amb l'emissió de 209.297.003 accions noves d'1 euro de valor nominal i 1,1 euro de prima. Amb els recursos obtinguts s'ha adquirit una planta de producció de PET a Eastman Chemical, la Divisió europea de PET Packaging d'Amcor dedicada a la fabricació de preformes, i s'ha fet la inversió per a l'inici de la construcció de la planta de PTA a Sines (Portugal).

L'apel·lació al mercat, junt amb la conversió en accions (789 mil) de la resta fins a la totalitat de les obligacions convertibles emeses el 2005, ens va fer passar de 416,8 milions d'accions -a finals del 2006- als 626,8 milions actuals, un avenç en nombre de títols que provocà un salt de la capitalització a primers de juliol de 970,6 milions d'euros a 1.402,4 milions d'euros. A finals de l'exercici, amb la caiguda del preu de l'acció, la capitalització de la companyia se situava als 1.076,8 milions d'euros, un 6,8% superior a la capitalització amb la qual es va iniciar el 2007.

El volum mitjà negociat va continuar creixent en consonància amb la dimensió de la Companyia, passant dels 1.068,7 milions d'accions durant el 2006 als 1.728,6 milions del 2007, situant la mitjana diària de títols negociats en 6,8 milions d'accions.

Malgrat el mal capteniment de l'acció durant la segona meitat de l'any, la Companyia ha pogut mantenir-se i guanyar pes dins l'Ibex Medium Cap, de què va passar a formar part l'exercici 2006 i que, com indica el seu nom, està format per una selecció de les empreses espanyoles de capitalització mitjana. En aquest Índex la Companyia compta ara amb un pes del 2,52%.

Des de la perspectiva tècnica, el 2007 el preu de l'acció de LA SEDA DE BARCELONA es va moure en dos escenaris. Un durant els 10 primers mesos de l'any, on es mantingué en un rang lateral, entre 2,16 euros i 2,78 euros per acció, amb un màxim anual de 2,83 euros (8 de febrer de 2007), amb les dades corregides pel nombre d'accions noves; i un altre a l'últim mes i mig, on ha coincidit la incertesa del mercat amb la generada per la compra d'Interquisa. Els títols de la companyia van perdre els nivells indicats i van caure fins a 1,64 euros per acció, mínim anual en l'antepenúltima sessió de l'any. Van cotitzar el 100% de les sessions hàbils (256).





UNITATS DE NEGOCI

DIVISIÓ QUÍMICA

La Divisió Química de LA SEDA DE BARCELONA -centre de producció d'IQA-LSB ubicat al polígon petroquímic de Tarragona- produeix Òxid d'Etilè, Glicols, Poliols i PEG's (polietilenglicols). IQA-LSB és l'únic productor d'Espanya d'òxid d'etilè amb una capacitat de producció instal·lada de 125.000 tones anuals. El 50% d'aquesta producció es destina a la fabricació de glicol, una de les matèries primeres que es fan servir per a la producció dels polímers PET que la Companyia fabrica a la planta del Prat de Llobregat (Barcelona), Artenius Prat.

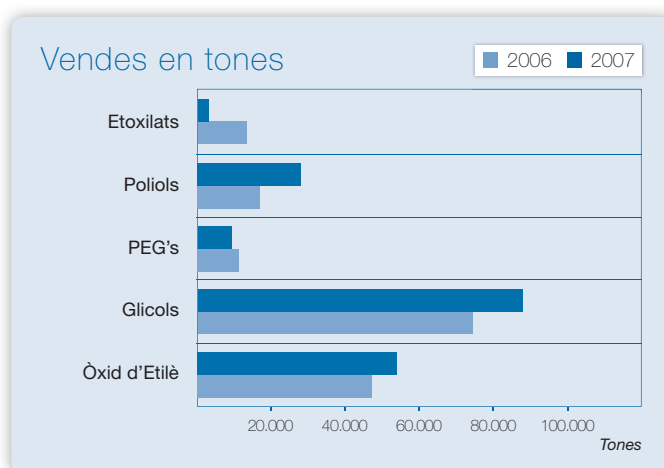
La demanda dels productes fabricats per IQA-LSB es manté en augment en un mercat en creixement constant, especialment pel que fa a la demanda de Glicol, que es justifica gràcies a l'increment del mercat del PET, del qual és matèria primera.



Pel que fa al volum de negoci, el 80% de la producció està venuda a llarg termini a través de contractes en règim de màquila. En conseqüència, les fluctuacions de preus que s'han succeït en el transcurs de l'exercici 2007 no han afectat de manera significativa el funcionament d'IQA-LSB. La bona marxa anual s'ha traduït en una millora dels marges de 20 euros / tona i en un increment de les vendes d'un 7,3% respecte de l'exercici 2006; la qual cosa ha permès assolir una xifra de negoci de 168 milions de tones durant l'exercici 2007.

Tot seguit mostrem el desglossament de les vendes per línia de producte:

Vendes en Tones	2006	2007
Òxid d'Etilè	48.915	50.772
Glicols	74.973	85.658
PEG's	6.913	5.125
Poliols	13.805	25.970
Etoxilats	12.196	702



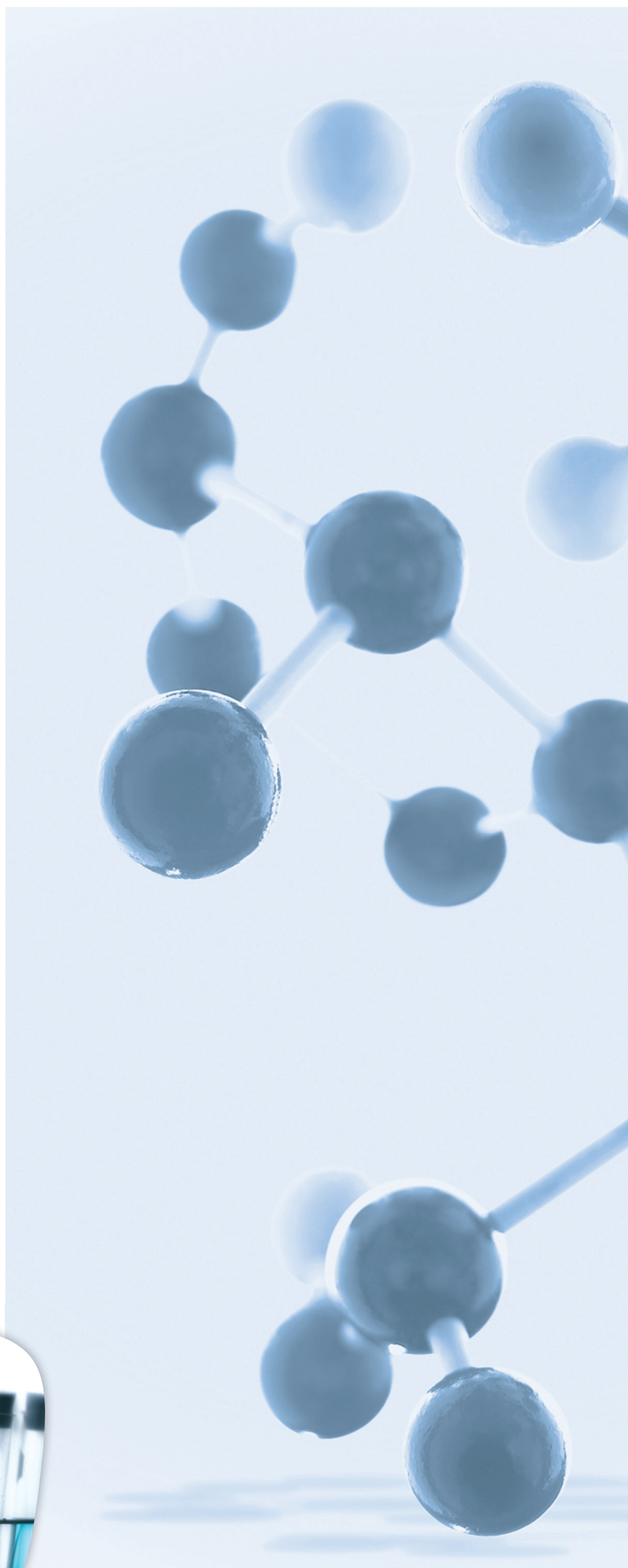
Els clients d'aquesta Divisió són -en la seva major part- productors de plàstics, detergents i anticongelants ubicats a l'àrea tarragonina.

Principals aplicacions dels productes fabricats a la Divisió Química de LA SEDA DE BARCELONA:

PRODUCTE	APLICACIONS
Òxid d'Etilè	Detergents
Monoetileneglicol	Fibra Polièster / PET / Resines Polièster / Anticongelants / Explosius
Dietileneglicol	Resines / Plastificants
Polietileneglicols	Líquids serigrafia / Additius ceràmics / Farmàcia / Cosmètics
Poliols	Escumes de poliuretà

Durant l'exercici 2007, IQA-LSB ha estat sotmesa al règim mediambiental sobre comerç de drets d'emissió de CO₂. En compliment de la normativa vigent, s'ha elaborat i verificat -a càrrec d'una societat acreditada- l'informe anual sobre el seguiment de les emissions corresponents a l'any 2007. La quantitat de tones emeses ha estat inferior a la prevista inicialment.

IQA-LSB està adherida al Conveni Marc de col·laboració amb el Departament de Medi Ambient de la Generalitat de Catalunya, que pretén la millora mediambiental al Camp de Tarragona. En aquest context, al llarg de l'any 2007, s'han treballat temes de gran rellevància: ampliació dels paràmetres a controlar en els abocaments d'aigües residuals, desenvolupament de protocols per reduir les emissions de compostos orgànics volàtils, elaboració de programes de reducció de residus, millora de la gestió de sòls contaminats i aprofitament de les aigües abocades per les plantes de tractament d'aigües residuals urbanes, projecte on IQA-LSB ha sol·licitat la participació amb un consum al voltant de les 200.000 Tm que deixarien de ser consumides de l'aigua de l'Ebre.



DIVISIÓ PTA

PTA són les sigles que fan referència a l'Àcid Teraftàlic Purificat i matèria primera que s'aconsegueix de la reacció del paraxilè (un derivat del petroli) amb l'oxigen.

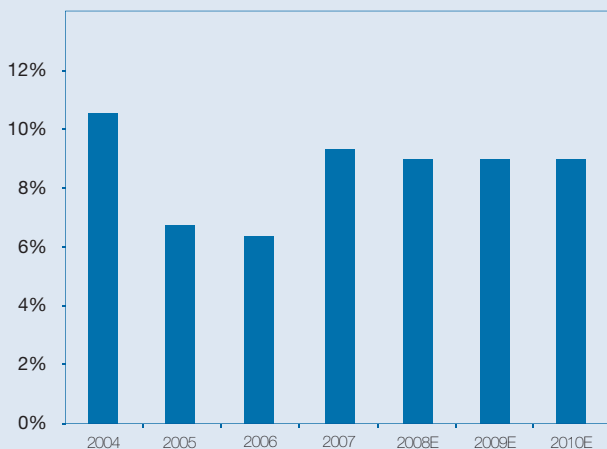
El PTA és la principal matèria primera de la resina de PET: per cada tona de PET produït són necessaris 800 kg de PTA, la resta és monoetilenglicol (MEG). La dependència d'aquesta matèria primera per a la producció de PET va ser la raó per la qual la Companyia va decidir integrar PTA en el seu model de negoci.

Durant l'exercici 2007, el mercat de PTA ha registrat una forta tendència competitiva degut a una disminució creixent de les importacions asiàtiques, amb una incidència especial durant el segon semestre de l'any, conseqüència de l'augment dràstic de nòlits que ha afectat la resta de mercats.

A nivell global, la demanda ha continuat creixent i en aquest sentit els marges no s'han vist especialment afectats, per la qual cosa els preus no han patit grans fluctuacions. A Europa no es preveuen noves construccions de plantes de PTA fins a la posada en marxa, l'any 2010, del centre de producció del Grup a Sines (Portugal). Pel que fa a possibles augments de capacitat dels productors actuals de PTA, la britànica BP realitzarà, durant el primer trimestre del 2009, un increment de més de 350.000 tones.

Pel que fa al volum de negoci de la Divisió de PTA del Grup, una part important es destina a consum intern, en proveir el 100% de les necessitats de PTA per a la producció de PET d'Artenius UK. Quant a la resta de la producció, ressalten les vendes realitzades a Lituània, que s'han consolidat, aquest exercici, com les de més participació en el total de vendes.

Creixement Anual de la Demanda Mundial de PTA



Dades elaborades per la Companyia a partir de diverses publicacions.

ARTENIUS UK

Juntament amb l'adquisició de la planta de PET a Wilton (Regne Unit) al juny del 2006 a Advansa, LA SEDA DE BARCELONA va adquirir també la seva planta de PTA. Amb aquesta adquisició important, LA SEDA DE BARCELONA s'integrava aigües amunt en la cadena de producció del PET.

La planta de PTA de Wilton comptava amb una capacitat de producció de 670.000 tones anuals al tancament del 2006. Després d'un estudi detallat per optimitzar la rendibilitat d'aquest Centre, la Companyia va decidir reduir la capacitat fins a les 500.000 tones l'any actuals. Amb aquesta mesura correctiva, la quota de mercat de PTA se situa en el 18% al tancament de l'exercici 2007.

En aquesta línia, s'ha posat en marxa el projecte de millora d'eficiència mitjançant la recuperació del catalitzador d'oxidació i el filtratge de licor de procés, la qual cosa permetrà reduir considerablement el consum de matèries primeres i productes auxiliars, reduint notablement l'impacte ambiental.



ARTENIUS SINES

Amb l'adquisició de la planta de PTA de Wilton a Advansa, LA SEDA DE BARCELONA també va adquirir els drets d'exploració de la tecnologia MegaPTA d'Invista per a Europa, països de l'antiga URSS, Àfrica i Orient Mitjà.

Aquesta tecnologia és actualment la més avançada i competitiva del mercat, ja que permet la construcció d'una planta de PTA de 700.000 tones anuals amb un únic reactor, optimitzant tant el cost de la instal·lació com el cost per tona de producte final. Els costos energètics es reduiran al voltant del 25%, la qual cosa redundarà en el principi d'eficiència energètica i posiciona LA SEDA DE BARCELONA com a referent tecnològic del seu sector.

L'any 2006, LA SEDA DE BARCELONA va instal·lar una planta de MegaPTA a Sines (Portugal) degut al seu emplaçament estratègic, amb la proximitat al port de la localitat i que dona accés a la costa occidental africana, a tot l'arc mediterrani i a la costa occidental d'Europa, incloent-hi el Regne Unit.

Es tracta d'un projecte de gran envergadura, considerat estratègic per a Europa i d'Interès Nacional per a l'Executiu lu-

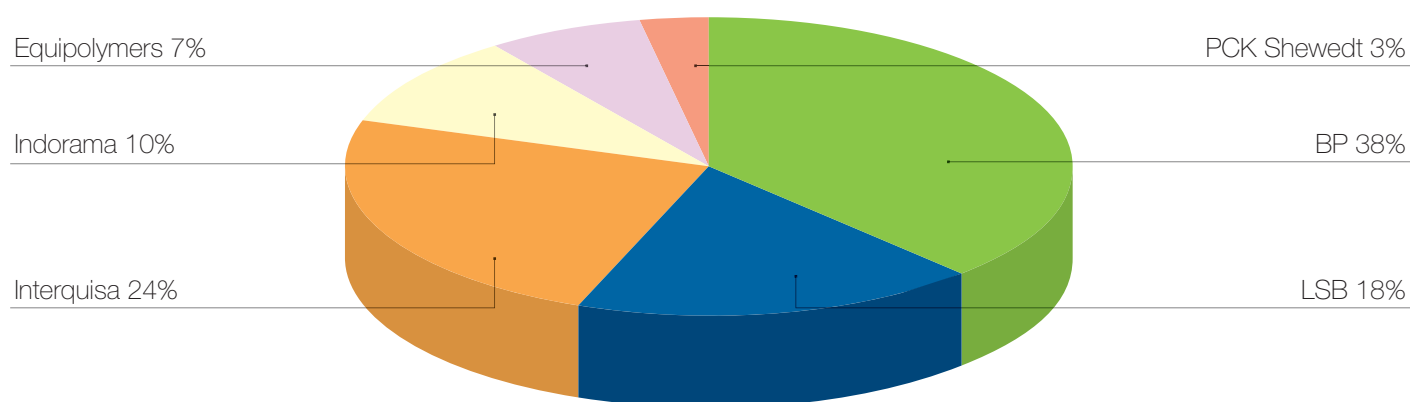
sità, que suposarà una inversió aproximada de 400 milions d'euros.

El projecte té el seu origen a finals del 2006 i la seva duració aproximada és de 36 mesos. Està prevista la seva posada en marxa per al primer trimestre del 2010. Durant l'exercici 2007 s'ha continuat amb el pla establert realitzant els tràmits administratius projectats que han permès iniciar les obres de preparació dels terrenys a finals del 2007 i la col·locació de la primera pedra el 13 de març del 2008. L'acte de col·locació de la primera pedra va comptar amb la presència institucional del Primer Ministre del govern portuguès, el President de la Companyia i accionistes de LA SEDA DE BARCELONA.

Amb la posada en marxa de Sines, LA SEDA DE BARCELONA augmentarà la capacitat de producció de PTA de 500.000 a 1.200.000 tones l'any esdevenint el líder del mercat europeu, per davant de BP i Interquisa, a més de comptar amb la planta de producció més moderna i competitiva del mercat.

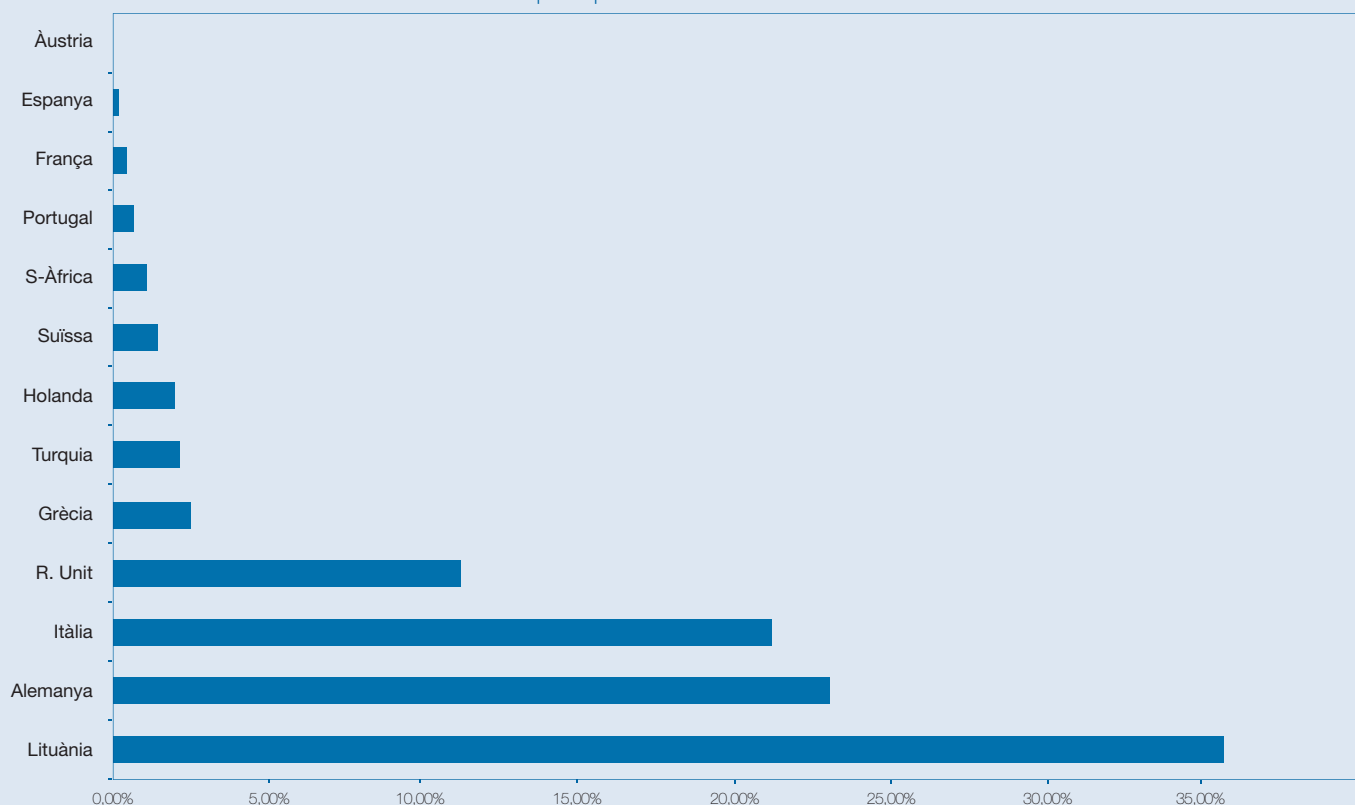


QUOTA DE MERCAT DE PTA EUROPA OCCIDENTAL 2007



Dades elaborades per la Companyia a partir de diverses publicacions.

Vendes per països Divisió Artenius PTA





La resina del polímer PET (amb les preformes i envasos de PET) ha estat el focus estratègic de la Companyia durant l'exercici 2007. Per aquest motiu, la major part de les inversions de manteniment i millora, així com d'augment de la capacitat de producció (planta de PET d'Eastman Chemical a San Roque, Cadis), s'han destinat a la Divisió de PET.

A tall de breu descripció del producte, cal destacar que el PET (Polietilè Tereftalat) és un polièster que forma part de la família dels plàstics termoformables (o termoplàstics), fàcil d'emmotllar quan se li aplica el nivell de temperatura corresponent. Per aquest motiu, el PET pot adaptar-se a qualsevol forma i disseny, a més de comptar amb un gran potencial d'aplicacions, no sols actuals sinó també de futur. Des del punt de vista estètic, la resina de PET verge presenta un aspecte de petits grànuls o xips.

L'èxit que ha experimentat i continua experimentant el PET es deu a les seves excel·lents propietats tècniques, entre les quals cal destacar:

La reciclabilitat: amb una gran importància i que anirà cobrant-ne encara més en un futur pròxim. El PET forma part de l'anomenat "Grup 1", grup que inclou els productes que compten amb les millors condicions per ser reciclats i, per tant, el configura com un material clarament sostenible.

El baix consum d'energia en el procés de transformació: per a emmotllar el PET (o reemmotllar en el cas del PET reciclat) no és necessària una alta temperatura, la qual cosa suposa un estalvi d'energia important, sobretot davant d'altres materials.

La lleugeresa: permet la reducció del cost de transport (i, per tant, la contribució a la NO emissió de gasos contaminants a causa del transport). Addicionalment, la comoditat per a l'usuari final (consumidors), quan, per exemple, aquest PET es fa servir per a fabricar una ampolla de refresc o aigua mineral respecte a altres materials més pesats i fins i tot perillosos.

La resistència a l'impacte: redueix l'índex de trencaments en el cas de ser utilitzat com a material d'envasament (per exemple, ampolles) i, per tant, de pèrdues.

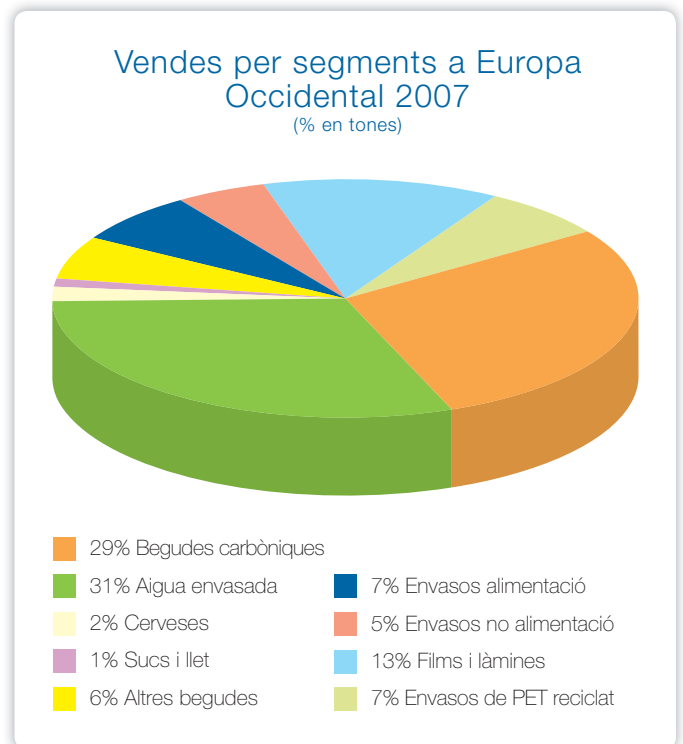
La transparència: en un entorn altament saturat per les marques i la publicitat, les propietats de transparència dels envasos de PET ajuden a diferenciar els productes. Aquest efecte provoca que la majoria d'empreses de gran consum exigeixin que el seu producte es faci visible (aigua mineral, cola, refresc de taronja, etc.). Per aquest motiu, la transparència de l'envàs es converteix en un factor clau, com ho va ser en el seu moment el vidre. D'altra banda, les últimes tecnologies permeten, si el client així ho requereix, tintar el PET amb una àmplia paleta de colors.

La brillantor: en el cas que sigui necessari, el PET permet arribar a nivells de brillantor idèntica al vidre.

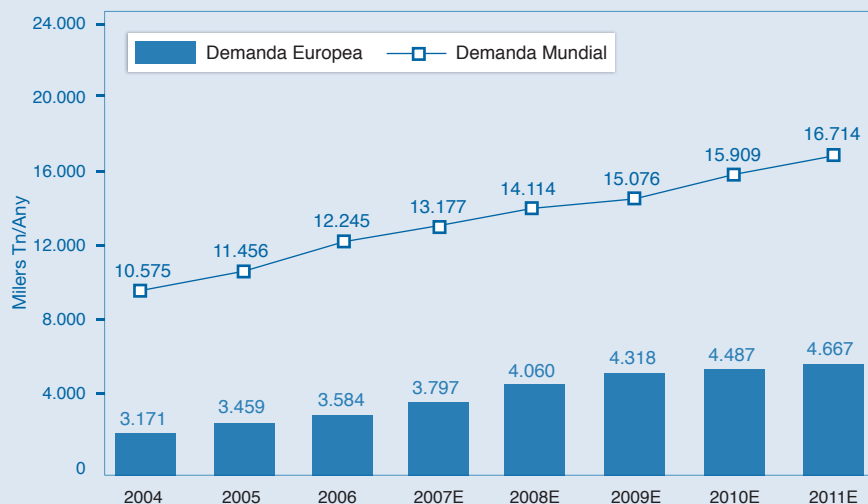
La permeabilitat als gasos: la millora constant d'aquesta propietat converteix el PET en un material d'envasament, no sols possible sinó ideal per a productes com la cervesa, el vi o, fins i tot, certs aerosols. Gradualment, aquestes aplicacions en el sector de l'envasament van adquirint importància i suposen un gran potencial de creixement;

L'efecte barrera: a poc a poc, els nous desenvolupaments en envasos de PET impulsen la millora de l'efecte barrera adaptant-se a les diverses aplicacions exigides per les grans companyies. Productes bàsics exigents en els seus processos de conservació i envasament com els lactis frescos o els sucres naturals s'estan embotellant en PET. Aquest avanç en l'efecte barrera suposa, també, una font de creixement exponencial, ja que amplia el ventall d'aplicacions del PET.

Gràcies a aquestes propietats tècniques, el PET s'ha anat imposant fortament en tot tipus d'usos com ara envasos de líquids i sòlids, substituint gradualment materials que havien estat intensius en el passat, com el PVC, el vidre o el tetrapack. Actualment, la major part dels refrescos, les aigües minerals, els sucres i un nombre creixent de productes per a la llar, productes de cosmètica i higiene corporal estan fent servir el PET com principal material d'envasament. Addicionalment, el PET també s'adapta a altres aplicacions com són les safates termoformades



EVOLUCIÓ DEMANDA DE POLÍMERS PET



Dades elaborades per la Companyia a partir de diverses publicacions.

Tanmateix, les aplicacions potencials del PET no se circumscriuen a aquests segments. Sectors tan diversos com materials de la construcció (canonades, finestres, etc.) o materials d'oficina (fulls per a impressora) són cada dia més prop de ser una realitat quotidiana gràcies als nous desenvolupaments en R+D+i.

A causa de tots aquests factors, el mercat del PET ha registrat un creixement del 10% anual des de 1995 i segons previsions de PCI s'estima un augment mitjà del 7% anual.

D'altra banda, el cost logístic (transport) registra un impacte elevat en el marge de negoci. Per aquesta raó, és especialment rellevant comptar amb una cobertura geogràfica estratègica de centres de producció, de proximitat al client final que redueixen els costos logístics i augmenten la qualitat del servei, el marge de negoci i incrementen la competitivitat.

Finalment, cal destacar la fixació del preu del PET en els mercats. La dinàmica pròpia del sector i la variabilitat del preu de les seves primeres matèries bàsiques, pel fet de ser altament dependents del preu del paraxilè (un derivat del petroli), fan que el preu del PET estigui molt indexat al cost d'aquestes primeres matèries que, a més, suposen aproximadament un 85% del cost total. Així, els productors de PET poden generar un marge d'explotació sense risc de patir les oscil·lacions del preu del petroli.



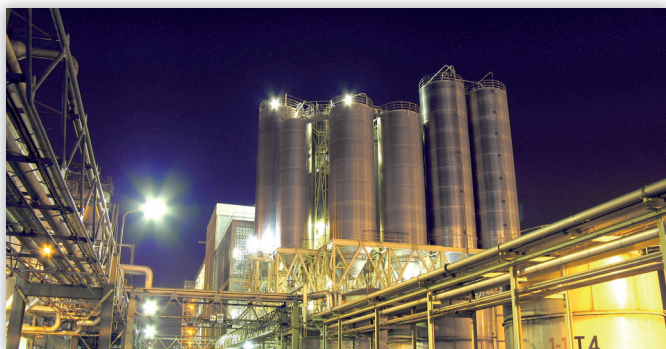
LA SEDA DE BARCELONA I EL PET

L'activitat de LA SEDA DE BARCELONA als seus inicis (1925) es concentrava en la fabricació i comercialització de seda artificial, per tant, en el sector tèxtil. Amb el pas dels anys i el canvi en la demanda del mercat, la Companyia va reconvertir gradualment la seva oferta amb l'entrada en la fibra de polièster. A la dècada dels 80, LA SEDA DE BARCELONA comença a detectar les primeres conseqüències del que posteriorment acabaria coneixent-se com la "deslocalització" de la producció del sector tèxtil i va tenir la visió d'adaptar-se, novament, als temps i a un entorn que començava a canviar amb rapidesa. És en aquest moment quan LA SEDA DE BARCELONA aposta estratègicament pel PET beneficiant-se dels seus coneixements del polièster. Tres dècades més tard, el temps ha confirmat l'encert de l'aposta de la Companyia i en els últims cinc anys el PET s'ha convertit en el negoci estratègic de LA SEDA DE BARCELONA i eix central del seu pla de creixement, tant geogràfic com del seu model de negoci basat en la integració vertical: aigües amunt (amb primeres matèries) i aigües avall (amb l'adquisició d'Amcor PET Packaging Europe, líder de preformes PET a Europa).

CENTRES DE PRODUCCIÓ DE PET DE LA SEDA DE BARCELONA

ARTENIUS PRAT

El Prat de Llobregat, Barcelona, Espanya
Planta original de LA SEDA DE BARCELONA i seu del Grup.
Capacitat instal·lada: 170.000 tones de PET anuals.
En aquest exercici cal destacar la licitació i construcció d'una nova planta de poligeneració que s'ha posat en marxa durant el primer trimestre de 2008. Aquest nou centre permet reduir les necessitats energètiques i les emissions de CO₂ en un 40%.



ARTENIUS PRAT



ARTENIUS ITÀLIA

A més a més s'ha procedit a la instal·lació de dues noves sitges augmentant la capacitat d'emmagatzematge de producte acabat en un 30%. Quant al volum de negoci, el 70% de les vendes provenen del mercat nacional i el 10% de França. La resta procedeix de diversos mercats europeus.

ARTENIUS PORTUGAL

Portalegre, Portugal.
Adquirida a Selenis al gener de 2006.
Capacitat instal·lada: 70.000 tones de PET anuals.
Al llarg de 2007 s'ha anat concentrant la producció de la major part d'especialitats del Grup, permetent importants economies d'escala, a més de centralitzar en una sola planta el coneixement i l'experiència requerits per a fabricar aquests productes de menys volum però de més marge. El volum de negoci procedeix un 86% d'Espanya i Portugal, el 14% restant es comercialitza a Europa.

ARTENIUS ITÀLIA

San Giorgio di Nogaro, Itàlia.
Adquirida a Selenis al gener de 2006.
Capacitat instal·lada: 200.000 tones de PET anuals.
L'excel·lent ubicació d'aquesta planta dóna accés a subministrar el 70% de la seva producció a països de l'Europa Central (Itàlia, Alemanya, Àustria i Suïssa), el percentatge restant es distribueix entre diversos mercats del Vell Continent.

ARTENIUS HELLAS

Volos, Grècia.
LA SEDA DE BARCELONA adquireix un 51% de Volos PET Industry al desembre de 2006, participació que s'incrementa fins a un 65% al juny de 2007.
Capacitat instal·lada: 80.000 tones de PET anuals.
Situada al port de Volos proveeix el mercat domèstic al qual destina



ARTENIUS PORTUGAL



ARTENIUS HELLAS

el 58% de la producció. El 90% de les vendes d'aquesta planta es concentren a la mateixa Grècia, Itàlia, Romania i Bulgària.

ARTENIUS UK

Wilton, Regne Unit.

Adquirida a Advansa al setembre de l'any 2006 (juntament amb la planta de PTA, vegeu divisió PTA).

Capacitat instal·lada: 150.000 tones de PET anuals.

Situada en un gran complex industrial, aquesta planta de producció aprofita els avantatges de subministrament i cost que suposa el fet d'estar integrada amb una planta de PTA. Proveeix principalment el mercat domèstic. El 80% de les vendes es reparteixen entre Regne Unit (60%), França (20%) i resta de països (20%).

ARTENIUS TURKPET

Adana, Turquia.

Adquirida a Advansa al setembre de l'any 2006 (juntament amb la planta de preformes a Inegöl, Turquia).

Capacitat instal·lada: 130.000 tones de PET anuals.

Proveeix el mercat domèstic pràcticament amb la totalitat de la producció.

ARTENIUS SAN ROQUE

San Roque, Cadis, Espanya.

Adquirida a Eastman Chemical al maig de 2007.

Situada al Polígon Industrial de San Roque, on Cepsa (Total-ELF) compta amb una refineria que subministra paraxilè a la planta d'Interquisa (Cepsa) de PTA i PIPA, fet que permet assegurar el proveïment directe de PTA, a través de canonada, amb grans avantatges en costos logístics.

Al tancament de l'exercici 2007, després de la incorporació d'Artenius San Roque, LA SEDA DE BARCELONA assoleix una

capacitat de producció de 975.000 tones anuals que es veurà incrementada fins a les 1.125.000 tones al tancament de l'any 2008 amb la incorporació de la planta de Simpe (Acerra, Itàlia).

LA SEDA DE BARCELONA consolida el seu lideratge amb una capacitat de producció que s'acosta al 30% del total de la producció d'Europa Occidental. La segona posició del rànquing europeu és per a Indorama que amb la seva planta de Lituània i les adquisicions realitzades durant el primer trimestre de 2008 -les plantes d'Eastman a Workington (Regne Unit) i Rotterdam (Holanda)- assoleix un volum estimat de 538.000 tones. El tercer competidor és Equipolymers amb una capacitat de 430.000 tones l'any.

Més enllà del posicionament de mercat, cal destacar que les diverses plantes de PET de LA SEDA DE BARCELONA estan ubicades geoestràtegicament, avantatge competitiu en costos de logística i en qualitat del servei per la seva proximitat a la xarxa de clients. A més a més, permeten a la Companyia convertir-se en l'únic proveïdor amb capacitat per a servir PET d'exactament les mateixes característiques (a causa del procés d'homogeneïtzació de qualitats i especificacions tècniques que s'ha completat el 2007) a qualsevol país d'Europa; factor altament valorat per les multinacionals de productes de gran consum i productors de preformes que, alhora, són els principals compradors de PET.

SIMPE

Acerra, Nàpols, Itàlia.

S'adquireix una participació del 19% a finals de 2006 i s'amplia fins al 50,11% al gener de 2007. Capacitat prevista (en construcció): 150.000 tones anuals. Es preveu la seva posada en funcionament a finals de 2008. El projecte, la inversió total del qual és de més de 30 milions d'euros, ha comptat amb ajudes importants del govern italià.



ARTENIUS UK



ARTENIUS TURKPET

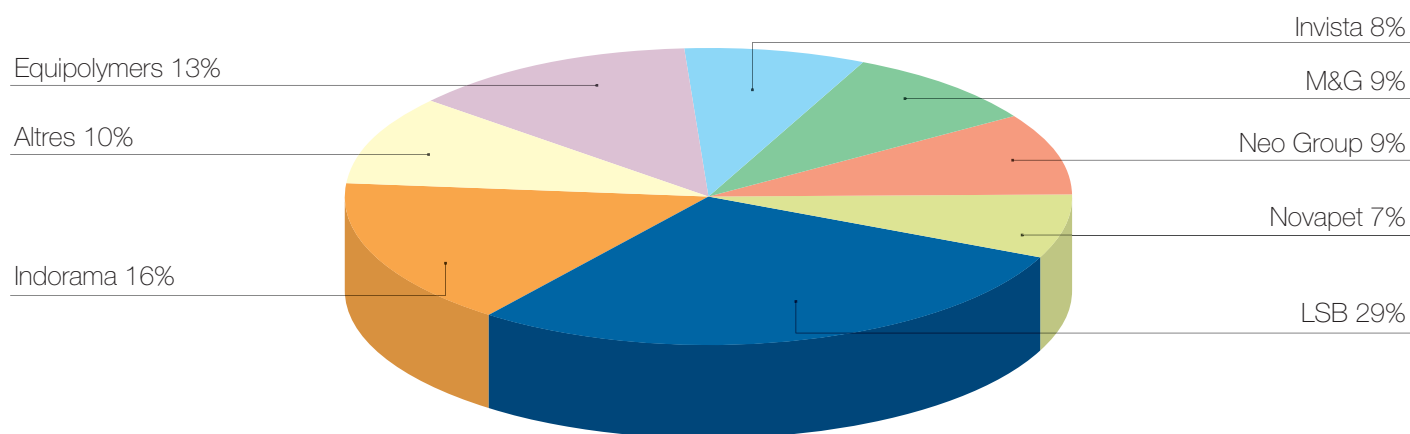


ARTENIUS SAN ROQUE

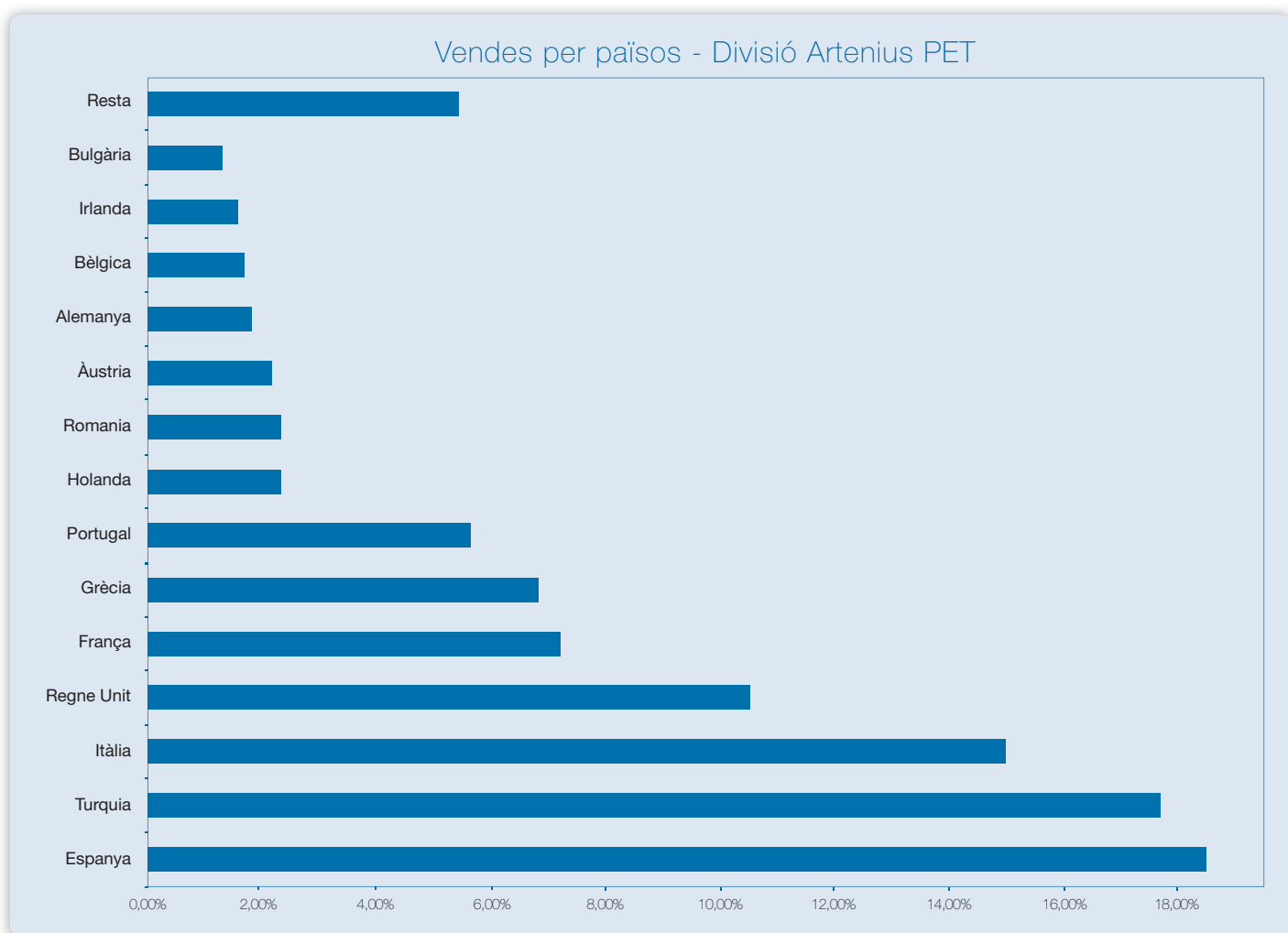


SIMPE

CAPACITAT DE PRODUCCIÓ DE PET EUROPA OCCIDENTAL 2007

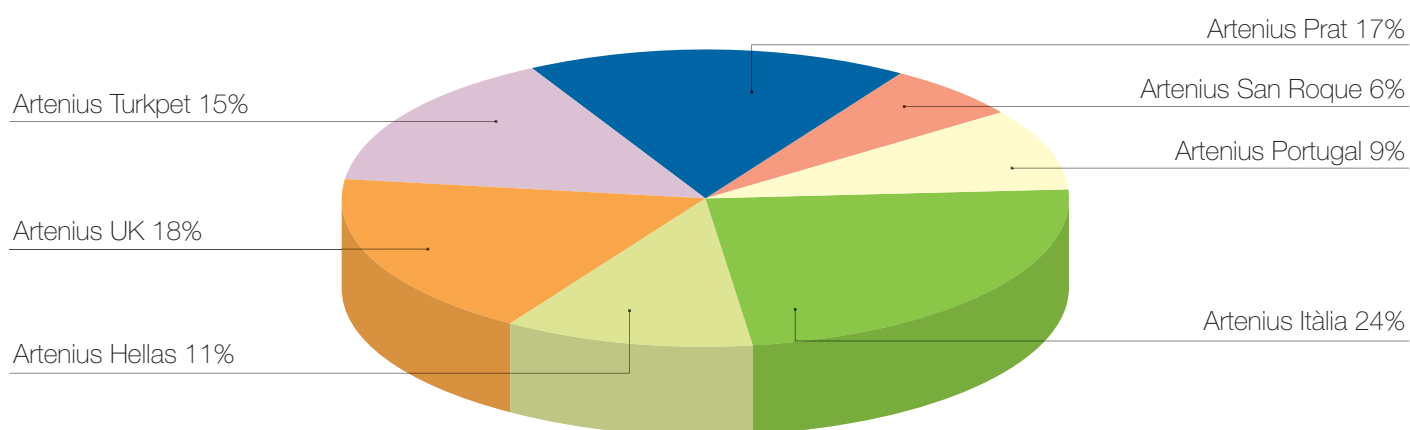


Dades elaborades per la Companyia a partir de diverses publicacions.



Resta Inclou: Suïssa, Eslovàquia, Hongria, Marroc, Brasil, Luxemburg, Dinamarca, Sèrbia, Rep. Txeca, Mèxic, Suècia, Albània, Líban, Xipre, Cuba, Xina, Egipte, Israel, Iraq, Eslovènia, Macedònia i Polònia.

ORIGEN VENDES DIVISIÓ ARTENIUS PET



INDICADORS AMBIENTALS

LA SEDA DE BARCELONA introdueix els indicadors ambientals EN1; EN3, EN4, EN8, EN22, EN 23 i EN30, segons el protocol Global Reporting Initiative (GRI). (Inclou Divisió PTA excepte EN1)

INDICADORS AMBIENTALS - GLOBAL REPORTING INICIATIVE

Aspecte	Indicador GRI	Any 2007	Unitat	Notes
Materials	EN1 Materials utilitzats			
	Total materials no renovables	978.748	t	99,9% primeres matèries.
	Total materials directes	978.691	t	99,9% primeres matèries.
Energia	EN3 Consum directe d'energia			
	Total energia directa consumida no renovable	2.282.458	GJ	100% gas natural.
	EN4 Consum indirecte d'energia			
	Total energia indirecta de fonts no renovables	4.764.064	GJ	100% combustibles fòssils: Vapor (44%). Electricitat (56%).
Aigua	EN8 Captació total d'aigua			
	Volum total de captació d'aigua	5.397.802	m³	37% aigua superficial. 43% aigua subterrània (inclou estimació planta Adana). 20% aigua municipal o xarxa pública.
Emissions, abocaments i residus	EN22 Pes total de residus generats			
	Total de residus perillosos	1.513	t	100% incineració.
	Total de residus no perillosos	8.501	t	57% reblliment sanitari. 30% reciclatge i recuperació. 11% incineració. 2% emmagatzematge intern.
	EN23 Vessaments accidentals significatius			
	Nombre total de vessaments significatius	0	vessaments	
General	EN30 Despeses i inversions ambientals			
	Costos de tractament i remei ambiental	1.836.226	€	
	Costos de prevenció i gestió ambiental	503.320	€	

INDICADORS DE PRÀCTIQUES LABORALS

Respecte als indicadors de pràctiques laborals, LA SEDA DE BARCELONA introdueix els indicadors LA1, LA2, LA4 i LA10, segons el protocol del Global Reporting Initiative (GRI). (Inclou divisió PTA).

INDICADORS DE PRÀCTIQUES LABORALS - GLOBAL REPORTING INICIATIVE

Aspecte	Indicador GRI	Any 2007		Notes
		Número	%	
Ocupació	LA1 Total d'empleats	1.046	100%	
	Per tipus de contracte:			
	Contracte permanent	1.041	99,5%	
	Contracte temporal	5	0,5%	
	Per tipus d'ocupació:			Per a contracte permanent.
	Temps complet	1.024	98%	
	Temps parcial	17	2%	
	Per regió:			
	Espanya	358	34%	
	Regne Unit	269	26%	
	Turquia	142	14%	
	Itàlia	126	12%	
	Grècia	104	10%	
	Portugal	47	4%	
	LA2 Total de baixes i ràtio de rotació	131	13%	Sobre el total d'empleats de la Divisió
	Per grup d'edat:			
	Menys de 30 anys	21		
	Entre 30 i 40 anys	32		
	Entre 41 i 50 anys	25		
	Més de 50 anys	53		
	Per sexe:			
	Homes	107		
	Dones	24		
	Per regió:			
	Espanya	61		
	Regne Unit	54		
	Turquia	7		
	Itàlia	4		
	Grècia	5		
	Portugal	0		
Relacions empresa / treballadors	LA4 Total d'empleats coberts per convenis col·lectius	839	80%	
Formació i educació	LA10 Mitjana d'hores de formació per empleat			
	Directors i gerents	20		
	Professionals	19		
	Operadors	34		



DIVISIÓ PACKAGING

Al quart trimestre de l'any 2007, LA SEDA DE BARCELONA va completar i consolidar la seva posició en el mercat de les preformes i envasos PET (fins a aquest moment present amb plantes a Grècia i Turquia) mitjançant l'adquisició d'Amcor PET Packaging Europe, la divisió europea de *packaging* del grup australià Amcor.

Aquesta adquisició situa LA SEDA DE BARCELONA com el primer productor europeu de preformes i envasos de PET, amb una quota de mercat del 15%, alhora que li permet consolidar la seva posició com a proveïdor de solucions integrades en polièster.

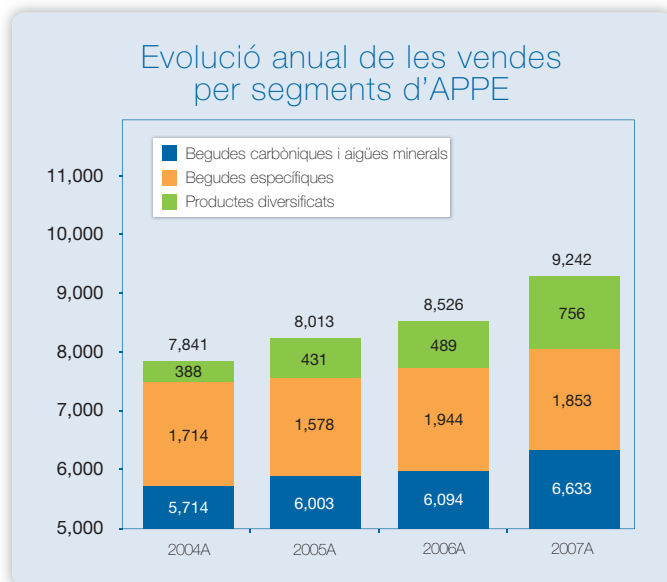
La Divisió de Packaging de LA SEDA DE BARCELONA compta amb 8 plantes de producció i una de reciclatge de PET distribuïdes a Europa i l'Àfrica del Nord. A més, l'estructura d'Appe inclou 8 instal·lacions que operen des de dintre dels *sites* dels clients i un Centre d'Excel·lència dedicat a la Recerca i Desenvolupament, únic a Europa.

Appe compta amb una cobertura geogràfica que permet acompanyar els clients multinacionals en les operacions a Europa Occidental i una cartera de productes àmplia i completa que comprèn preformes des de 8,5 g per a aplicacions de 50 ml fins als 130 g per a envasos de 8 litres.

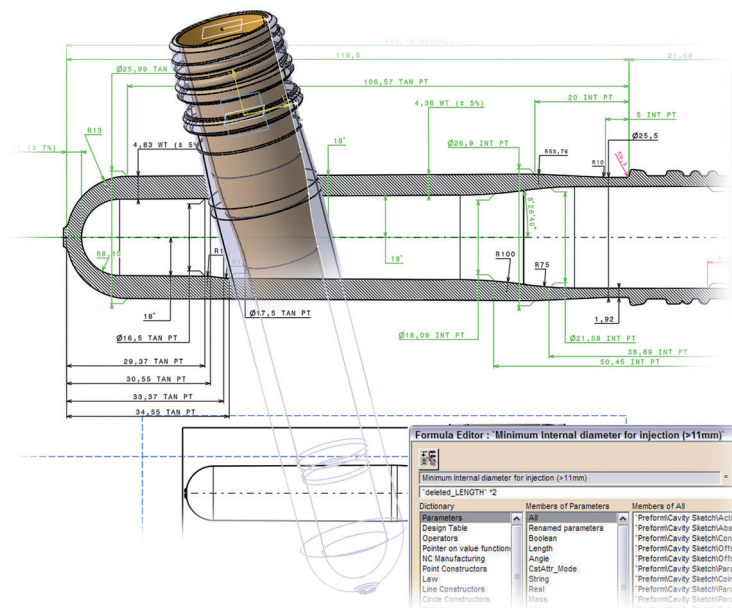
El ventall de productes actual inclou 23 combinacions diferents bàsiques de colls, boques i dissenys de preformes, a més de desenvolupaments amb continguts tecnològics importants per a aplicacions específiques.

MERCATS

Tres segments divideixen el mercat de preformes i envasos de PET:



*No incloem les plantes de Grècia i Turquia en no disposar de la mateixa segmentació històrica utilitzada per Amcor.



Begudes carbòniques i aigües minerals

Aquest és el primer segment que va començar a utilitzar aplicacions de PET i plataforma de creixement per a allò que posteriorment ha estat l'apogeu del mercat del *Packaging* per al PET. Gràcies a aquest apogeu, la presència i l'ús del PET s'ha normalitzat en la vida quotidiana de les persones.

Aquest segment s'ha caracteritzat pel gran volum d'unitats venudes amb un índex de rotació alt.

Begudes específiques

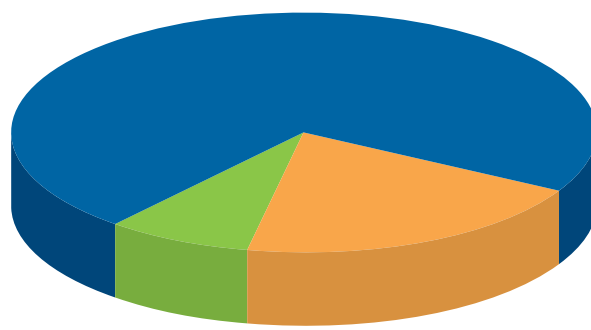
Caracteritzat per unes especificacions tècniques més exigents que les de begudes carbòniques i aigües minerals, aquest segment cobreix les necessitats d'envasament de sucres, cerveses, vins i licors i altres begudes alcohòliques en general, entre d'altres. La capacitat d'aïllament (efecte barrera) té, en aquest segment, més importància ja que aquest tipus de begudes provoquen reaccions adverses a diversos factors externs, des de la llum solar a l'oxigen.

Productes diversificats

Els productes diversificats representen una gran oportunitat per créixer en els mercats que, prèviament, no eren accessibles al PET.

Les últimes aplicacions i desenvolupaments se centren en aquesta categoria: envasos per a aliments, conserves, maioneses i altres salses, així com aplicacions per a medicina, indústria farmacèutica, cosmètica i articles de neteja de la llar.

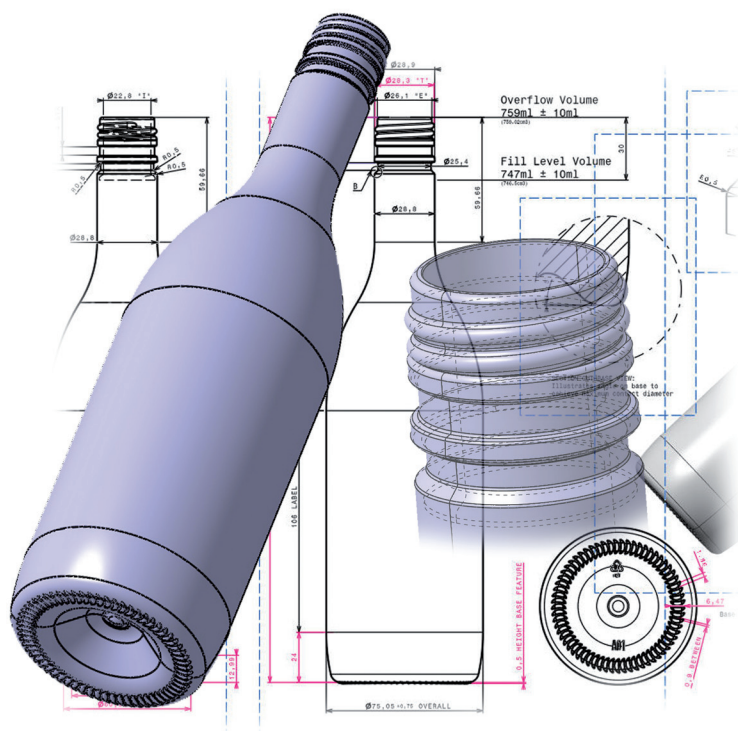
Vendes anuals per segments d'APPE 2007



(no inclou Grècia i Turquia))

- 8% Productes diversificats
- 20% Begudes específiques
- 72% Begudes carbòniques i aigües minerals

Aquest és el darrer segment que ha incorporat el PET en els seus processos d'envasament i on els nous avenços industrials desenvolupen aplicacions de la resina de PET que contribueixen a la nostra vida quotidiana. El Centre d'Excel·lència d'Appe a Brecht (Bèlgica) es dedica a projectes que, en bona mesura, es destinen al mercat de gran consum.



PLANTES DE PRODUCCIÓ

L'adquisició d'Appe aporta al Grup SEDA les plantes de producció següents:

APPE- United Kingdom

Planta d'injecció i bufatge ubicada a la localitat gal·lesa de Gresford (Regne Unit).

És la planta de preformes més gran d'Europa amb uns 300 empleats i una capacitat de producció d'uns 4.800 milions de preformes l'any.

Aquesta instal·lació combina de manera equilibrada el subministrament als clients dels tres segments de mercat especificats anteriorment. Aquesta planta de producció és on, l'any 2007, es van produir les primeres ampolles de PET destinades a embotellar-hi vi.

APPE - Belgium

La planta de producció ubicada a la localitat belga de Brecht està, fonamentalment, dirigida al subministrament del mercat local (Benelux) per a aplicacions en Begudes Carbòniques i Aigües Minerals i manté una posició de lideratge a nivell europeu en els productes multicapes / multibarrera (de més complexitat tècnica).

Adicionalment, degut al fet que alberga el Centre d'Excel·lència des del 2001, és la planta que es dedica a la producció dels nous desenvolupaments. Inicialment, des de Brecht es comercialitzen aquests nous desenvolupaments a tot Europa fins que els volums són prou importants per a transferir la producció i el *know how* a altres plantes amb més capacitat de producció i més properes als clients finals.

La planta belga del Grup SEDA compta amb una capacitat de producció de 1.000 milions d'unitats l'any.

APPE- Germany

La planta d'Appe a Mendig (Alemanya) és una instal·lació moderna que històricament ha proveït el mercat amb les ampolles retornables de PET (REFPET). Aquest tipus d'envàs es caracteritza per un alt component tecnològic i una complexitat de producció superior, per la qual cosa l'experiència i saber fer d'aquesta planta són especialment reconeguts per la indústria.

Amb una capacitat de producció de 1.300 milions d'unitats proveeix, aproximadament, el 8% del mercat alemany de preformes amb avantatges significatius degut a l'escala de producció.



APPE- United Kingdom



APPE - Belgium



APPE- Germany



APPE - France



APPE - España



APPE - Morocco



Artenius Turkpet



Artenius Hellas

APPE- France

Una de les plantes franceses del Grup SEDA ubicada a la localitat de Bierne, a les proximitats de Dunkerke i Calais, permet pel seu emplaçament estratègic proveir de manera eficient tant els mercats del nord de França com el Benelux i el sud del Regne Unit.

Amb una producció, actualment, destinada al mercat de Begudes Carbòniques i Aigües Minerals, compta amb una capacitat de producció de 2.200 milions de preformes anuals i dóna feina a 129 persones.

APPE- España

Planta de preformes de PET ubicada a Toledo (Espanya) amb una capacitat de producció de 2.100 milions d'unitats l'any i amb més de 140 llocs de treball directe.

Adicionalment, des d'aquesta planta es dirigeixen les 7 unitats de producció que Appe té dintre de les mateixes plantes dels seus principals clients, la qual cosa suposa avantatges importants tant per a aquests clients com per a la mateixa companyia.

La planta de Toledo compta amb un 30% de quota de mercat ibèric.

APPE- Morocco

Aquesta instal·lació funciona de manera satèl·lit a la de Toledo. Amb una capacitat de producció de 300 milions d'unitats anuals proveeix un terç del mercat local de preformes, fonamentalment, a l'àrea de les aigües minerals.

ALTRES PLANTES DE PRODUCCIÓ DEL GRUP

ARTENIUS Turkpet

Planta ubicada a Turquia, incorporada al Grup al setembre del 2006, amb una capacitat de producció de 1.800 milions d'unitats, que van adreçades pràcticament en la seva totalitat al mercat turc. El 80% de la producció es destina al mercat d'aigües minerals i el 20% a la resta de begudes. Dóna feina a 41 persones.

Artenius Hellas

Planta ubicada en una zona estratègica a 15 km del port de Volos (Grècia). La seva capacitat de producció és de 100 milions d'unitats. Es troba a les instal·lacions d'Artenius Hellas, per la qual cosa és la primera planta del Grup integrada en PET i preformes.

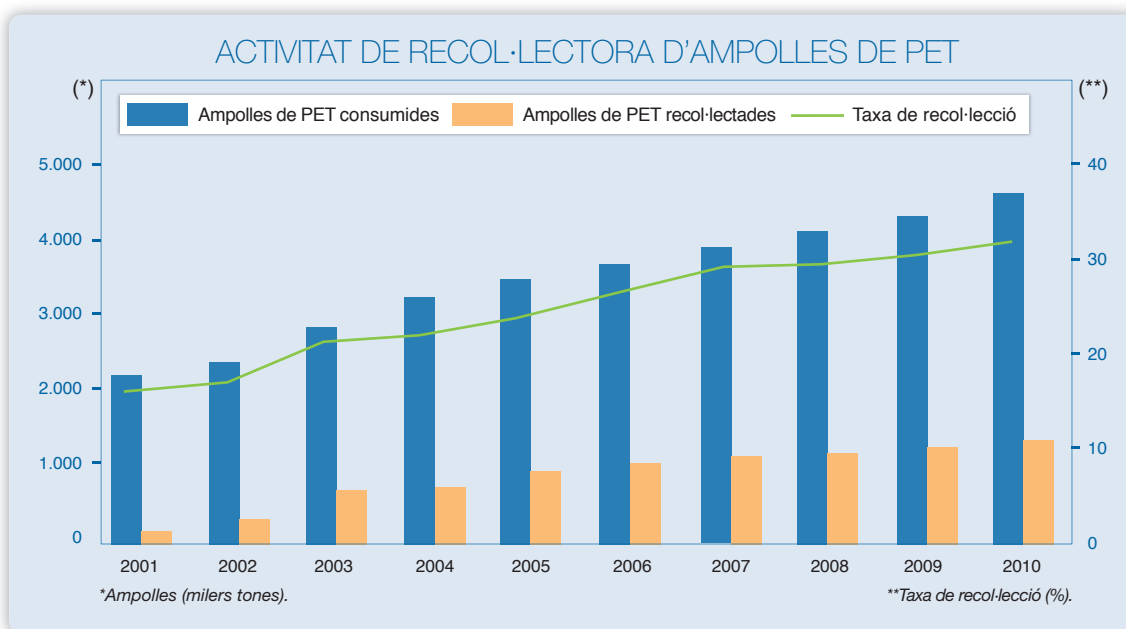
ACTIVITATS DE RECICLATGE A LA DIVISIÓ APPE

LA SEDA DE BARCELONA considera rellevant la incorporació d'una planta mixta de reciclatge i injecció a l'activitat industrial del Grup. Es tracta de la planta de Beaune, una factoria alineada al 100% amb l'estratègia i el compromís del Grup SEDA amb la sostenibilitat, el medi ambient, el reciclatge i la responsabilitat social. Des d'aquest enclavament, LA SEDA DE BARCELONA recicla material sota els màxims estàndards de qualitat existents.

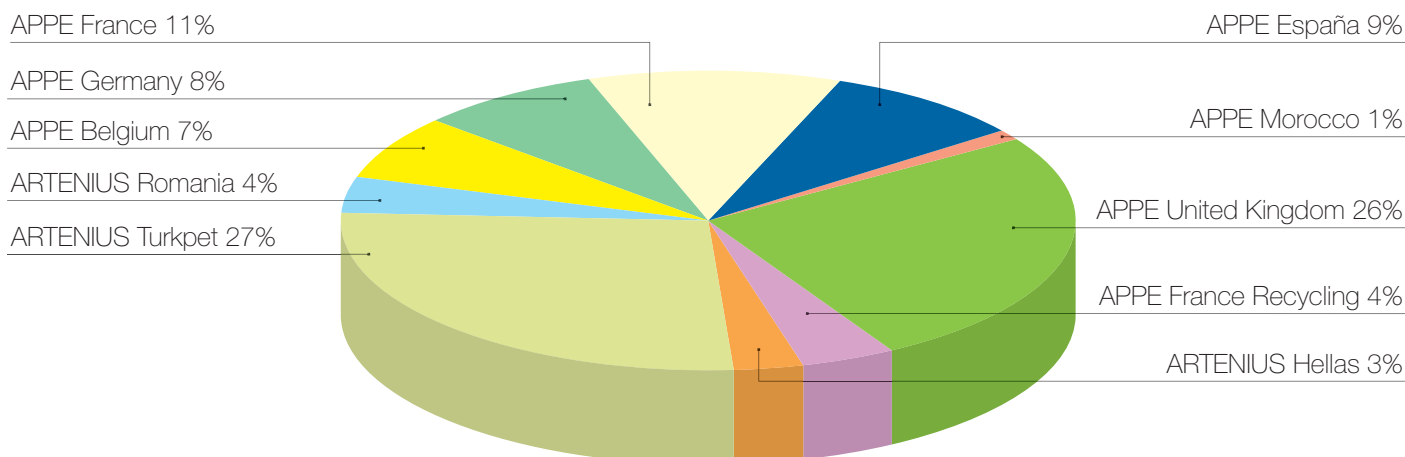
Aquesta infraestructura de producció és la planta de reciclatge de PET més gran d'Europa i és, també, pionera i un model clar a seguir al Vell Continent. El producte que s'obté en aquesta planta ha estat el primer i únic a rebre les aprovacions governamentals corresponents per al seu ús en aplicacions alimentàries i de contacte directe amb aliments. Producte certificat a França com a apte per a aigües minerals, la qualificació més exigent del seu tipus.

Durant l'any 2007 ha concentrat el 29% del mercat europeu de PET reciclat per a ampolles (bottle-to-bottle) amb les seves 25.000 tones anuals de capacitat. Aquesta planta combina una línia de rentatge amb un procés continu d'extrusió i SSP.

Durant l'exercici 2007 i amb el suport que suposa l'aconseguint d'acords significatius amb els nostres clients, en aquesta planta s'han destinat inversions importants que han incrementat la capacitat de reciclatge en 10.000 tones i que en fan la primera planta europea mixta de reciclatge-injecció. Les noves línies d'injecció permetran l'inici de la producció de preformes amb material reciclat a la mateixa ubicació. Aquest esforç inversor començarà a repercutir en el balanç de la Companyia a l'exercici 2008 alhora que reforça el compromís del Grup Seda per la sostenibilitat i el respecte al medi ambient.



ORIGEN VENTAS DIVISIÓ PACKAGING AÑO 2007

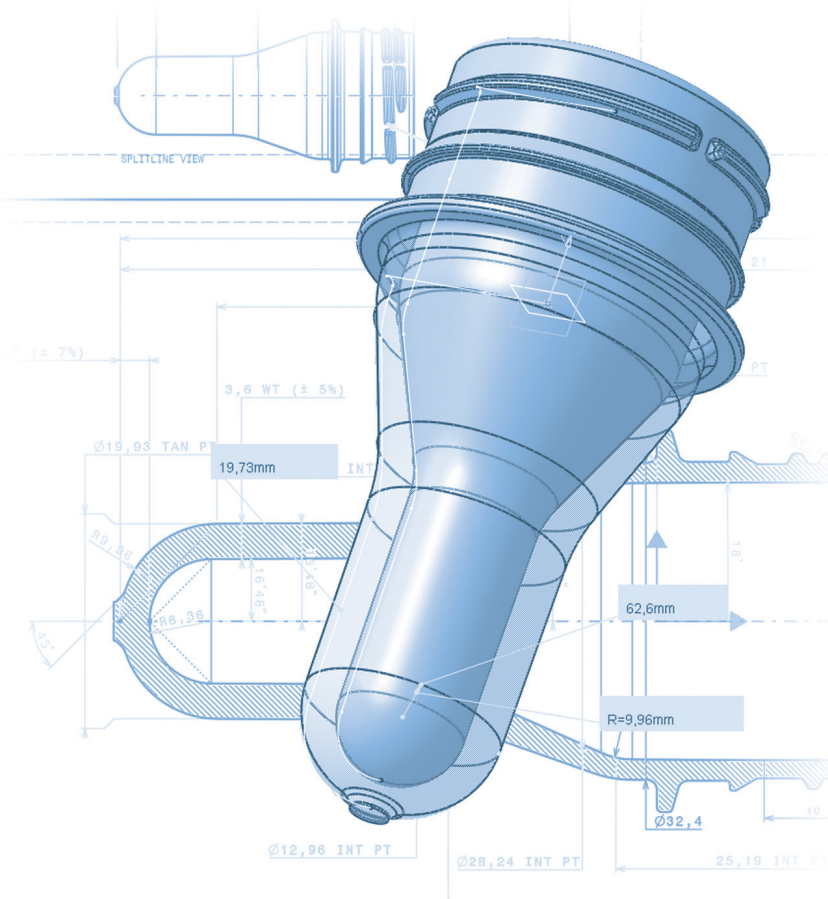


* Per al càlcul de les vendes, les plantes adquirides a Amcor s'incorporen al Grup amb data 1 d'octubre de 2007.

El Grup Seda compta des de finals del 2007 amb un Centre d'Excel·lència dedicat a la Recerca i Desenvolupament únic a Europa. Des d'aquest Centre d'Excel·lència la Companyia destina una inversió anual de 3 milions d'euros perquè un equip de 20 experts desenvolupi noves aplicacions de PET que contribueixin a la vida quotidiana de les persones.

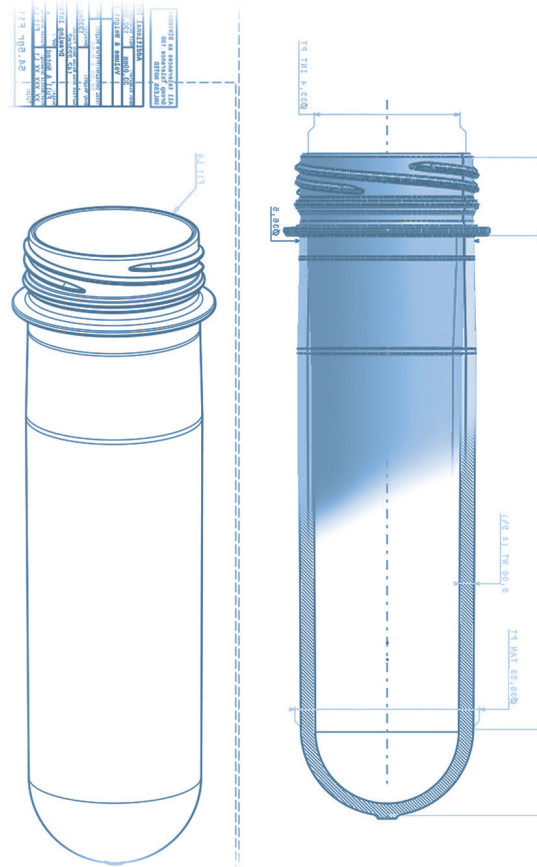
El Centre d'Excel·lència manté acords formals amb diverses Universitats i organitzacions de recerca.

- Estudi de materials i processos
- Avantguarda en tecnologies d'aïllament / barrera
- Millores en tecnologia fabril
- Disseny i fabricació de prototips
- Optimitzacions industrials i comercials per a la resta de plantes del Grup



País	Porcentatge
Regne Unit	28,00%
Turquia	24,00%
Alemanya	11,50%
França	10,00%
Espanya	7,50%
Resta	4,50%

Resta Inclou: Grècia, Hongria, Polònia, Àustria, Xina, Rep.Txeca, Albània, Iraq, Tunísia, Eslovènia, Macedònia, Trinitat i Tobago, Xipre, Sèrbia-Montenegro, Canadà, Armènia, Suècia, Índia, Liban, Azerbaidjan, Dinamarca, Gibraltar, Rússia, Austràlia, Ucraïna, Cap Verd, Finlàndia i Luxemburg.



INDICADORS AMBIENTALS

LA SEDA DE BARCELONA introdueix els indicadors ambientals EN1, EN3, EN4, EN8, EN22, EN23 i EN30, segons el protocol Global Reporting Initiative (GRI).

INDICADORS AMBIENTALS – GLOBAL REPORTING INICIATIVE

Aspecte	Indicador GRI	Any 2007	Unitat	Notes
Materials	EN1 Materials utilitzats			
	Total materials no renovables	344.134	t	99,3% primeres matèries.
	Total materials directes	342.285	t	99,8% primeres matèries.
Energia	EN3 Consum directe d'energia			
	Total energia directa consumida no renovable	29.848	GJ	72% gas natural. 28% altres combustibles fòssils.
	EN4 Consum indirecte d'energia			
	Total energia indirecta de fonts renovables	518.812	GJ	
	Total energia indirecta de fonts no renovables	622.492	GJ	El total és electricitat comprada: 57% combustibles fòssils. 43% nuclear.
Aigua	EN8 Captació total d'aigua			
	Volum total de captació d'aigua	186.088	m³	22% aigua subterrània. 78% aigua municipal o xarxa pública.
Emissions, abocaments i residus	EN22 Pes total de residus generats			
	Total de residus perillosos	82	t	100% incineració.
	Total de residus no perillosos	7.922	t	90,8% reciclatge i recuperació. 9,0% reblliment sanitari. 0,2% incineració.
	EN23 Vessaments accidentals significatius			
	Nombre total de vessaments significatius	0	vessaments	
General	EN30 Despeses i inversions ambientals			
	Costos de tractament i remei ambiental	263.681	€	
	Costos de prevenció i gestió ambiental	200.583	€	

INDICADORS DE PRÀCTIQUES LABORALS

Quant als indicadors de pràctiques laborals, LA SEDA DE BARCELONA introdueix els indicadors LA1, LA2, LA4 i LA10, segons el protocol del Global Reporting Initiative (GRI).

INDICADORS DE PRÀCTIQUES LABORALS - GLOBAL REPORTING INICIATIVE

Aspecte	Indicador GRI	Any 2007		Notes
		Número	%	
Ocupació	LA1 Total d'empleats	856	100%	
	Per tipus de contracte:			
	Contracte permanent	803	94%	
	Contracte temporal	53	6%	
	Per tipus d'ocupació:			Per a contracte permanent
	Temps complet	777	97%	
	Temps parcial	26	3%	
	Per regió:			
	Regne Unit	333	39%	
	Espanya	128	15%	
	Alemanya	125	15%	
	França	106	12%	
	Bèlgica	101	12%	
	Turquia	41	5%	
	Marroc	22	3	
	LA2 Total de baixes i ràtio de rotació	120	14%	Sobre el total d'empleats de la Divisió
	Por grup d'edat:			
	Menys de 30 anys	43		
	Entre 30 i 40 anys	48		
	Entre 41 i 50 anys	20		
	Més de 50 anys	9		
	Per sexe:			
	Homes	108		
	Dones	12		
	Per regió:			
	Regne Unit	29		
	Espanya	26		
	Alemanya	36		
	França	8		
	Bèlgica	11		
	Turquia	9		
	Marroc	1		
Relacions empresa/ treballadors	LA4 Total d'empleats coberts per convenis col·lectius	708	83%	
Formació i educació	LA10 Mitjana d'hores de formació per empleat			
	Directors i gerents	47		
	Professionals	39		
	Operadors	26		

GRUP SEDA: COBERTURA 2007





DIVISIÓ TECNOLOGIA

Amb l'objectiu de rendibilitzar els drets de tecnologia del Grup per a PTA i PET, LA SEDA DE BARCELONA ha creat una nova divisió de negoci. La tecnologia de LA SEDA DE BARCELONA està basada en la seva cartera important de patents, saber fer i els drets adquirits per llicenciar a tercers la tecnologia PTA i PET d'Invista a Europa, Orient Mitjà, Àfrica i Europa de l'Est. En aquesta divisió també s'inclou la consultoria *Beyond World Class* que se centra en millores operatives i de seguretat.

Fets destacats del 2007:

- Realització de diversos treballs de consultoria i assessorament que han generat al llarg del 2007 ingressos per valor de 9,7 milions d'euros.
- Realització dels estudis necessaris per al procés de disseny de PTA i PET per al projecte Taneco (anteriorment Refineria CJSC Nizhnekamsk) a Tatarstan, Rússia.
- Formació del personal del projecte a Rússia i suport per al projecte de la conversió de la planta de PET en aquell país.
- Finalització a la planta Redcar del Regne Unit del projecte BWC de canvi de comportament en qüestions de seguretat, on va obtenir una millora d'un 50% en la freqüència de concurrència d'accidents.
- Un cert nombre d'oportunitats de vendes s'estan desenvolupant per al subministrament de tecnologia de PTA i PET per a clients d'Orient Mitjà i Europa de l'Est / Regions CIS. LA SEDA DE BARCELONA té una oportunitat significativa de ser un proveïdor de tecnologia.
- Projecte de MegaPTA de Sines (Portugal). La Divisió de tecnologia de LA SEDA DE BARCELONA gestiona el projecte per a la construcció d'una planta de PTA amb una capacitat de producció de 700.000 tones anuals.

Durant l'exercici 2007 cal destacar les actuacions següents:

- Contracte d'inversió amb el govern portuguès aprovat per la UE.
 - Signatura del contracte d'arrendament del terreny.
 - Premi pel permís mediambiental.
 - Contractista principal designat per a la direcció d'enginyeria, obtenció de serveis i construcció. Progrés significatiu realitzat en el disseny bàsic d'enginyeria.
 - Encàrrecs d'equipament realitzats per a tot l'equipament crític amb un compromís de 72 milions d'euros. El compromís total d'aquest projecte per a finals d'any va ser de 106 milions d'euros.
 - Selecció de proveïdors i socis de serveis empresarials i signatura d'un contracte d'inici immediat que permeti l'avanç del disseny.
 - Construcció iniciada (a l'emplaçament) al desembre de 2007.
 - El projecte està complint amb el calendari i el pressupost per a una posada en marxa durant el primer trimestre del 2010.
- Realització d'un projecte intern de transformació de la planta de San Roque de CHDM a IPA i transformació de la planta de Simpe (Acerra) de fibra a PET, inclosa la instal·lació d'un esterificador i post-condensador.
- Venda no en exclusiva del dret a sublllicenciar.



DIVISIÓ NOUS NEGOCIS

Projecte Biodièsel

La societat, Biocombustibles LA SEDA, es va constituir el passat 6 de febrer de 2007, participada en un 60% per LA SEDA DE BARCELONA i en un 40% per Bionor.

Aquest acord empresarial pretén beneficiar-se dels diversos sites de producció controlats per LA SEDA DE BARCELONA que reuneixen les condicions idònies per al desplegament d'aquest tipus d'activitats. Per la seva banda, Bionor aporta la seva avallada experiència i capacitat de gestió en l'àrea dels biocombustibles.

El primer projecte previst de Bioseda és la implantació d'una planta de biodièsel a les instal·lacions d'IQA-LSB a Tarragona amb una inversió estimada de 45 milions d'euros i una producció anual de 200.000 tones de combustible ecològic.

Durant l'exercici 2007 s'han estudiat les diverses possibilitats per a la instal·lació de plantes de biodièsel, però degut a l'evolució del mercat d'aquest producte, a partir de la meitat de l'any, el seu desenvolupament ha quedat bloquejat i ens hem centrat exclusivament en el projecte de la planta de Tarragona sobre terrenys d'IQA-LSB.

Així durant 2007, s'ha triat i contractat la tecnologia que s'utilitzarà en aquesta planta, i s'ha desenvolupat el projecte d'enginyeria. S'han iniciat els tràmits administratius per demanar els diversos permisos i llicències, la qual cosa ha quedat completada al març del 2008 amb la presentació de la sol·licitud de l'Autorització Mediambiental.

Seguint el procés normal, s'espera iniciar les obres d'aquesta planta a finals del present any 2008, preveient la seva posada en marxa al principi de l'any 2010.

Projecte Reciclatge de PET

Al març del 2007, la Companyia ha arribat a un acord per a la compra del 60% de l'empresa de reciclatge de PET Recuperaciones de Plásticos Barcelona, una participació que incrementa després fins a un 67,4% mitjançant la subscripció íntegra de l'ampliació de capital realitzada amb data 29 de juny de 2007. El 32,6% restant queda a les mans de Fernando Casanova, el propietari anterior i que continuarà al capdavant de la gestió com a Conseller Delegat.

RPB compta amb planta de producció a Balaguer (Lleida) que aporta inicialment 7.000 tones anuals de PET reciclat al mercat, quantitat que es veurà incrementada de manera considerable amb el projecte en estudi per part de l'empresa lleidatana per a la construcció d'una nova planta de reciclatge a Perpinyà.

RPB disposa de dues línies de producció. Es tracta d'una factoria de reciclatge que desenvolupa tecnologia pròpia i que dona feina a 20 persones.

Amb l'entrada en el negoci dels reciclats de PET i amb aquesta adquisició, LA SEDA DE BARCELONA tanca el cicle de producció d'aquest plàstic -que d'altra banda és el producte estratègic de la companyia- ja que s'utilitza com a primera matèria per a la fabricació de fibra de polièster i en la reutilització en algunes aplicacions de PET. En aquesta línia, l'objectiu de RPB, a curt termini, és aixecar una nova planta de reciclatge al sud de França, on la companyia ja compta amb el sòl necessari per a començar a construir.

Paral·lelament, LA SEDA DE BARCELONA, a través de RPB, ha iniciat l'estudi dels plans d'expansió en aquest negoci, definint la seva estratègia, que ha de portar a curt termini a disposar d'una capacitat de producció de PET reciclat del 10% aproximadament de la seva capacitat de producció de PET verge, és a dir, al voltant de 100.000 tones anuals.

En compliment d'aquesta estratègia, ja s'han iniciat durant el 2007 diversos contactes per desenvolupar noves plantes de reciclatge que hauran d'ubicar-se a les proximitats de les plantes de producció de PET i preformes. En aquest sentit ja s'han definit com països prioritaris Itàlia i Anglaterra, on ja s'han iniciat gestions que esperem fructifiquin durant l'any 2008.



RECURSOS HUMANS

El 2007, LA SEDA DE BARCELONA ha continuat amb les adquisicions estratègiques incorporant al seu negoci noves plantes de producció i presència a països nous. De manera paral·lela al Pla d'Expansió, la Companyia ha començat a beneficiar-se de la consolidació de les primeres compres i ha iniciat l'adequació de la seva organització corporativa a les noves dimensions del Grup. Una estructura corporativa, amb seu central al Prat de Llobregat, que s'ha reforçat amb incorporacions estratègiques amb experiència en entorns multinacionals i que ha passat de 52 persones al tancament de l'exercici 2006 a un equip de 71 persones en finalitzar el darrer exercici.

Evolució plantilla del Grup

La plantilla del Grup Seda ha evolucionat d'acord amb les noves adquisicions, la inversió en negocis clau i nous negocis, l'optimització de la mà d'obra i la desinversió en negocis no estratègics. Aquesta evolució es palesa amb un increment en el nombre d'empleats en els negocis de preformes i PET, després de l'adquisició d'APPE i la planta d'Artenius San Roque, i la incorporació del personal provinent de RPB (reciclatge de PET).

Al mateix temps, s'ha tancat una planta de PTA a Wilton (Regne Unit) amb la desaparició corresponent de gairebé 50 llocs de treball i la política d'optimització de mà d'obra a totes les plantes ha suposat una reducció del 15% a Artenius Prat, entre el 3% i el 5% a Artenius Portugal, Artenius Itàlia i Artenius Turquia. La plantilla total del Grup incloent-hi Simpe

(Itàlia) i el 50% del personal de Selenis Serveis (Portugal) supera les 2.000 persones.

Informació addicional rellevant

- **Artenius San Roque:** Adquisició feta al maig de 2007. Al juny, la Companyia arriba a un acord amb la representació dels treballadors per a la reducció no traumàtica d'empleats mitjançant baixes voluntàries (19 empleats d'un total de 140 en el moment de l'adquisició). La durada del pla de baixes voluntàries es fixa fins al juny de 2008. El conveni col·lectiu previ a l'adquisició que s'acabava al desembre de 2006 es prolonga dos cops fins a finals de 2008, i en paral·lel s'extingeix l'ERE suspensiu de tancament de la planta. Després de les negociacions, des del primer dia de l'adquisició, es reprèn l'activitat productiva de la planta sense conflictivitat.
- **Wilton:** La planta britànica s'integra al Grup Seda arran de la compra d'Advansa a finals del 2006. El 2007 es decideix el tancament de la línia de PTA T7 amb la pèrdua de 50 llocs de treball. El personal més qualificat s'incorpora a les altres plantes de PET i PTA de Wilton i es proposen solucions com la recol·locació per reduir l'impacte social de la pèrdua de llocs de treball. Aquest pla de reestructuració s'acaba al tercer trimestre de l'any sense conflictivitat.
- **Sines:** El projecte MegaPTA a Portugal exigirà incorporar 150 treballadors a partir del segon semestre de l'exercici 2008. A finals de l'exercici 2007 comença la planificació de la plantilla que serà necessària per a portar a terme aquest projecte, amb la descripció de perfils professionals i competències. LA SEDA DE BARCELONA ha dissenyat un pla ambiciós d'incorporacions i de formació i desenvolupament, l'inici del qual està previst per a l'exercici 2008.
- **El Prat:** Al llarg del primer trimestre de l'exercici 2008 LA SEDA DE BARCELONA ha engegat una nova central d'energia de poligeneració. Des de finals de l'any passat i principis d'aquest, la Companyia ha format equips molt qualificats i polivalents per garantir el funcionament òptim d'aquesta nova central.

Convenis Col·lectius

Els convenis col·lectius del Prat, Tarragona i San Roque tenen vigència fins al 31 de desembre de 2008, el conveni de Wilton finalitza al maig de 2008 i el conveni d'Adana va expirar al desembre de 2007. En aquest últim cas, la Companyia manté converses amb la representació dels treballadors per a la seva renovació, amb la peculiaritat que es tracta del primer conveni per a Artenius (el conveni anterior era d'Advansa Sasa).

La resta de centres de producció no compta amb convenis col·lectius propis, sinó que es troben subordinats a acords estatals per al sector químic.

COMPOSICIÓ PLANTILLA GRUP LSB

PLANTILLA	2004	2005	2006	2007
LSB	403	416	246	236
IQA	119	122	122	124
SLIR	16	16	16	13
WILTON	331	326	319	269
ADANA	135	183	188	182
BUCAREST	-	1	1	3
PORTALEGRE	56	51	50	96
SAN GIORGIO	139	134	126	124
VOLOS	101	100	100	104
SRQ	-	-	-	122
RPB	-	-	-	40
Bioseda	-	-	-	1
APPE	-	-	-	976
SIMPE	-	-	-	72
GRUP LSB	1.300	1.349	1.168	2.362

Estructura corporativa i noves incorporacions

L'estructura corporativa del Grup Seda s'adequa, durant el 2007, a les noves dimensions del Grup i a les necessitats de consolidació i recerca de sinergies entre els negocis.

Al desembre de 2007 es creen dues Direccions Generals, una Direcció General d'Operacions, responsable de tots els negocis estratègics del grup, Tecnologia, Innovació i Medi Ambient, i una Direcció General Corporativa, responsable de Recursos Humans, Finances i altres negocis.

També, durant l'exercici 2007, s'incorporen a la Companyia professionals tècnicament qualificats i amb experiència de gestió en entorns multinacionals per tal de reforçar àrees corporatives estratègiques. Es tracta del Director d'Innovació i Medi Ambient, la Directora del Servei Jurídic i la Directora de Recursos Humans. En aquest sentit, a més a més es creen nous departaments com el Departament d'Auditoria Interna, el Departament de Control i el de Relació amb Inversors.

Visió de futur de Recursos Humans

Durant l'exercici 2007 LA SEDA DE BARCELONA crea una organització corporativa orientada a crear polítiques empresarials de recursos humans, amb una èmfasi especial en les polítiques de remuneració i beneficis, la identificació i retenció del talent al Grup i el desenvolupament d'organitzacions eficients. La consolidació d'una cultura corporativa forta, amb valors clars i compartits entre tots els empleats de LA SEDA DE BARCELONA, centrarà igualment les activitats de l'equip de recursos humans.

PLANTILLA

31-12-07

COMITÈ DE DIRECCIÓ	11
DIRECTIUS	50
CAPS	90
TÈCNICS	383
ADMINISTRATIUS	209
QUADRES INTERMEDIS	200
OPERARIS DE MANTENIMENT	296
OPERARIS DE FABRICACIÓ I SERVEIS	1.123
TOTAL	2.362



GRUPS D'INTERÈS DE LA SEDA DE BARCELONA

COMPROMISOS AMB ELS ACCIONISTES I INVERSORS

- Crear valor afegit per als inversors a través d'actuacions sostenibles i responsables.
- Facilitar la comunicació amb els accionistes, de manera transparent i amb els canals adients.

COMPROMISOS AMB ELS CLIENTS

- Adaptació a les seves necessitats millorant els nostres productes i serveis.
- Adaptació de la nostra estructura per tal de satisfer millor les seves necessitats.
- Establiment de canals efectius de comunicació.

COMPROMISOS AMB ELS EMPLEATS

- Establir plans de formació i seguiment del desenvolupament de capacitat que ofereixin possibilitats de promoció i millora, tant dins l'àmbit personal com professional.
- Aconseguir millores contínues en seguretat, protecció de la salut i el medi ambient d'acord amb els principis de Sostenibilitat.

COMPROMISOS AMB LA SOCIETAT

MEDI AMBIENT: El compromís i l'engatjament dins aquest àmbit es reflecteixen en la implantació de sistemes de gestió ambiental, les auditories i les bones pràctiques ambientals. El nostre compromís va més enllà i formarà part de la nostra estratègia de futur, desenvolupant la capacitat de reciclatge de la nostra producció durant els pròxims anys i donant suport a accions de divulgació d'aquesta activitat.

COMUNITAT LOCAL: La Seda des dels seus inicis ha mantingut sempre una relació estreta amb les comunitats on desenvolupa la seva activitat implicant-se en el seu desenvolupament -al Prat de Barcelona va liderar el procés d'industrialització i va incorporar la dona al món laboral- i donant suport a diverses iniciatives entre les quals destaquem:

Pla d'Igualtat de les empreses de la Ciutat de Barcelona, inscrit en el Programa Municipal per a les Dones de l'Ajuntament de Barcelona. El seu objectiu és el d'impulsar mesures per aconseguir la igualtat d'oportunitats de la dona en el mercat laboral.



COMPROMISOS AMB ASSOCIACIONS PROFESSIONALS I ALTRES ORGANISMES

Com a empresa líder en el seu sector, La Seda de Barcelona està adherida a nombroses associacions professionals i organismes nacionals i internacionals entre els quals destaquem:

- Global Compact Initiative. El seu objectiu és aconseguir un compromís voluntari de les entitats en responsabilitat social, mitjançant la implementació de deu principis, basats en drets humans, laborals, mediambientals i de lluita contra la corrupció <http://www.pactomundial.org/> i com a membre del Grup de Grans empreses firmants del Pacte, promou i reporta anualment el seu compromís i millores en aquesta matèria.

Els Deu Principis són:

Drets humans

1. Donar suport a la protecció dels drets humans i respectar-la.
2. No ser còmplice d'abusos dels drets.

Condicions laborals

3. Donar suport als principis de la llibertat d'associació sindical i al dret a la negociació col·lectiva.
4. Eliminar el treball forçós i obligatori.
5. Abolir qualsevol forma de treball infantil.
6. Eliminar la discriminació en matèria de treball i ocupació.

Medi ambient

7. Donar suport a l'enfocament preventiu davant els reptes mediambientals.
8. Promoure més responsabilitat mediambiental.
9. Encoratjar el desenvolupament i la difusió de tecnologies respectuoses amb el medi ambient.

Lluita contra la corrupció

10. Treballar contra la corrupció en totes les seves formes, incloent-hi l'extorsió i el suborn.

L'any 2008 l'objectiu del Grup se centra en un desenvolupament més gran dels principis relacionats amb el Medi Ambient, a continuar emetent de manera anual l'Informe de Progrés i a col·laborar a difondre l'existència del Pacte.

Plastics Europe. Plastics Europe és una de les associacions empresarials líders a Europa. És una organització global d'associacions nacionals i europees de la indústria dels plàstics, que representa més de 100 empreses associades que produeixen més del 90% de la producció de polímers als 27 països de la Unió Europea (a més de Noruega, Suïssa, Croàcia i Turquia). L'Associació té com a finalitat principal informar sobre la indústria dels polímers, així com sobre la contribució positiva dels plàstics a la societat del present i del futur.

Eirma (European Industrial Research Management Association). Associació europea on les companyies posen en comú les seves experiències en R+D per millorar la seva eficàcia, la seva comunicació i el seu impacte en el mercat.

Unitech Internacional. Amb l'adhesió al Programa UNITECH de la Universitat Politècnica de Barcelona La Seda de Barcelona aposta per la recerca, la innovació i la formació com a principals eixos de desenvolupament empresarial.

FEIQUE (Federación Empresarial de la Industria Química Española). Adherits des de l'any al programa de Compromís de Progrés, conegut internacionalment com Responsible Care, programa implementat a nivell mundial i coordinat a Espanya per FEIQUE.

Cotec. Fundació per a la Innovació i la Tecnologia. La seva missió és contribuir al desenvolupament del país mitjançant el foment de la innovació tecnològica a l'empresa a la societat espanyola.



PARÀMETRES DE L'INFORME DE SOSTENIBILITAT

Aquest any LA SEDA DE BARCELONA fa un pas més en matèria de Responsabilitat Social Corporativa en publicar el primer Informe de Sostenibilitat. Amb aquest document la Companyia manifesta la seva voluntat de comunicar anualment als seus grups d'interès l'evolució de LA SEDA DE BARCELONA en aquesta matèria d'una manera totalment transparent i clara, amb dades comparables entre períodes que els permetin comprovar i valorar el nostre compromís i voluntat de progrés.

Seguint aquest principi de transparència, LA SEDA DE BARCELONA adopta per a l'elaboració d'aquest primer informe els criteris del Global Reporting Initiative.

LA SEDA DE BARCELONA, adherida al Pacte Mundial, i assumint el compromís públic de treballar en el marc dels 10 Principis promoguts per Nacions Unides, i al Compromís de Progrés de la Indústria Química, implementant millores contínues en relació amb la Seguretat, protecció de la Salut i del Medi Ambient, sempre ha vetllat per mantenir el seu compromís amb la Sostenibilitat, actuant de manera socialment responsable en el desenvolupament dels seus negocis.

L'objectiu de LA SEDA DE BARCELONA és continuar avançant en el diàleg amb els grups d'interès i adaptar progressivament els sistemes de gestió i recollida d'informació, incorporant-hi nous indicadors de sostenibilitat i ampliant l'abast i cobertura del seu informe.

El present informe inclou les actuacions significatives realitzades durant l'exercici 2007 pel Grup SEDA i es publicarà anualment.

LA SEDA DE BARCELONA elabora per primer any l'informe de sostenibilitat d'acord amb Global Reporting Initiative

LA SEDA DE BARCELONA es compromet a actuar de manera socialment responsable en el desenvolupament dels seus negocis.

CONTINGUT I COBERTURA

En aquest primer any en què es presenta el primer Informe de Sostenibilitat basat en els principis de la Guia per a l'elaboració de Memòries de Sostenibilitat GRI G3 del Global Reporting Initiative, el nostre objectiu ha estat el nivell C de contingut.

Per a la determinació del contingut s'han seguit els principis d'elaboració (materialitat, grups d'interès, context de sostenibilitat i exhaustió), així com els principis de qualitat de la informació (equilibri, comparabilitat, precisió, periodicitat, fiabilitat i claredat).

Basant-se en l'aplicació d'aquests principis, i adequant la presentació de la informació a les característiques de l'organització, per a l'any 2007, el contingut de l'Informe es presenta de la manera següent:

La informació sobre l'estratègia, perfil i pràctiques de bon govern es presenta a nivell de Grup.

Les activitats del Grup als diversos països on són presents les seves empreses es presenten agrupades per Divisions:

Divisió Química, Divisió PTA, Divisió PET; Divisió Artenius Pet Packaging (APPE), Divisió Tecnologia i Divisió Nous Negocis. Per a cadascuna de les diverses divisions es reporta informació relativa a l'activitat, estructura actual, mercats i productes.


Els indicadors de rendiment ambiental i social de l'organització es reporten per a totes les empreses de les Divisions Artenius PET i Artenius Pet Packaging (APPE). Això representa una cobertura del 100% d'aquestes Divisions i del 91,48% de l'activitat del grup en termes de volum i un 85% en termes econòmics.

La cobertura dels indicadors de rendiment econòmic proporcionats es correspon amb la de les empreses que formen el grup consolidat financer del Grup LA SEDA DE BARCELONA. La informació econòmica i financera detallada és als Comptes Anuals.

Punt de contacte per a qüestions relatives a l'Informe de Sostenibilitat o al seu contingut:

Carlos Olmos
Dept. d'Innovació i Medi Ambient
carlos.olmos@laseda.es

L'informe de sostenibilitat de LA SEDA DE BARCELONA pretén aportar una visió clara, precisa, fiable i periòdica sobre el desenvolupament econòmic, ambiental i social del Grup

		2002	C	C+	B	B+	A	A+
Obligatori	Autodeclaració							
Opcional	Verificació per tercers							
	Verificació GRI							

TAULA DE CONTINGUT GRI

ESTRATÈGIA I ANÀLISI		
Secció	Descripció	Pàgina
1.1	Declaració del President.	4
PERFIL DE L'ORGANITZACIÓ		
Secció	Descripció	Pàgina
2.1	Nom de l'organització.	16
2.2	Principals marques, productes i serveis.	15, 32, 33, 34, 35, 38, 46, 47, 50, 51, 56, 57
2.3	Estructura organitzativa.	32, 40, 48, 54, 55
2.4	Localització de la seu principal.	65
2.5	Nombre de països on l'organització opera.	16, 17
2.6	Naturalesa de la propietat i forma jurídica.	16
2.7	Mercats servits.	36, 42, 51
2.8	Dimensions de l'organització.	54, 55
2.9	Canvis significatius en la grandària i estructura.	10, 11, 12, 14
PARÀMETRES DE LA MEMÒRIA		
Secció	Descripció	Pàgina
3.1	Període cobert.	62
3.2	Data de la memòria anterior.	62
3.3	Cicle de presentació de memòries.	62
3.4	Punt de contacte.	62
3.5	Definició del contingut de la memòria.	62
3.6	Cobertura de la memòria.	62
3.7	Limitacions de l'abast.	62
3.8	Informació en cas de negocis conjunts.	62
3.12	Taula de contingut.	63
GOVERN, COMPROMISOS I PARTICIPACIÓ DELS GRUPS D'INTERÈS		
Secció	Descripció	Pàgina
4.1	Estructura de govern de l'organització.	8
4.2	Indicar si el president ocupa un càrrec executiu.	8
4.3	Membres del màxim òrgan de govern que siguin independents o no executius.	http://www.laseda.es , IAGC
4.4	Mecanismes dels accionistes i empleats per comunicar recomanacions o indicacions al màxim òrgan de govern.	8
4.14	Relació de grups d'interès que l'organització ha inclòs.	60
4.15	Base per a la identificació i selecció de grups d'interès amb els quals l'organització es compromet.	60
INDICADORS ECONÒMICS		
Codi	Descripció	Pàgina
EC1	Valor econòmic directe generat i distribuït. Indicadors ambientals.	24
INDICADORS AMBIENTALS		
Codi	Descripció	Pàgina
EN1	Materials utilitzats.	43, 52
EN3	Consum directe d'energia.	43, 52
EN4	Consum indirecte d'energia.	43, 52
EN8	Captació total d'aigua.	43, 52
EN22	Pes total de residus generats.	43, 52
EN23	Vessaments accidentals significatius.	43, 52
EN30	Despeses i inversions ambientals.	43, 52
INDICADORS SOCIALS		
Codi	Descripció	Pàgina
LA1	Desglossament del total d'empleats.	44, 53
LA2	Total de baixes i ràtio de rotació.	44, 53
LA4	Total d'empleats coberts per conveni col·lectiu.	44, 53
LA10	Mitjana d'hores de formació per empleat.	44, 53

DIRECCIONS GRUP SEDA

PRESIDÈNCIA I ASSESSORIA JURÍDICA

LA SEDA DE BARCELONA

Passeig de Gràcia, 85
08008 Barcelona (Espanya)
Tel. +34 93 467 17 50
E-mail : laseda@laseda.es

OFICINES CENTRALS

LA SEDA DE BARCELONA

Avda. Remolar, 2
08820 El Prat de Llobregat
Barcelona (Espanya)
Tel. +34 93 401 75 00

PLANTES DE PRODUCCIÓ

ARTENIUS PRAT

Avda. Remolar, 2
08820 El Prat de Llobregat
Barcelona (Espanya)
Tel. +34 93 401 75 00

ARTENIUS SAN ROQUE

Poligono Industrial Guadarranque, 3
11369 San Roque. Cádiz (Espanya)
Tel. +34 956 585 201

ARTENIUS ITALIA

Via E. Majorana, 10
33508 San Giorgio di Nogaro. Udine (Itàlia)
Tel. +39 0431 620 261

ARTENIUS PORTUGAL

Quinta de San Vicente – EN 246
7300 952 Portalegre (Portugal)
Tel. +351 245 339 200

ARTENIUS HELLAS

Area B' Zone
37500 Volos (Grècia)
Tel. +30 2425 061 200

ARTENIUS UK

P.O. Box 1923, Davies Offices
Wilton Internacional,
REDCAR TS10 4XZ (Regne Unit)
Tel. +44 (0)1642 451 000

ARTENIUS TURKPET

• Tarsus Yolu Ozeri 10. Km PK.371
01322 Seyhan / Adana (Turquia)
Tel. +90 322 441 0253

• Organize San Bölgesi 2 cadde
16400 Inegöl / Bursa (Turquia)
Tel. +90 224 714 8567

ARTENIUS ROMANIA

Bulevardul Burebista, NR:1, BL:D15
SC:3, ETAJ:1, APT:74, Sector:3
Bucharest (Romania)
Tel. 00 40 21 320 03 70
Tel. 00 40 21 320 03 72

APPE ESPAÑA

Avd. Constitución, s/n - Parcelas 290-293
Pol. Ind. Monte Boyal
45950 Casarrubios del Monte. Toledo (Espanya)
Tel. +34 91 86 92 00

APPE BELGIUM

Ringlaan 7, B-2960 Brecht (Bèlgica)
Tel. +32 3 3300932

APPE FRANCE

Zone d'Entreprises de Bergues
BP 103. 59380 Bierne (França)
Tel. +33 (0)3 28 22 73 07

APPE FRANCE RECYCLING

Route de Laborde
21200 Sainte Marie La Blanche
Beaune (França)
Tel. +33 (0)3 80 26 58 70

APPE DEUTSCHLAND

Ernst-Abbe Strasse n° 20
56743 Mending (Alemanya)
Tel. +49 (0)2652 585-21

APPE UK

Gresford Ind. Park
Gresford Wrexham LL12 8LX (Regne Unit)
Tel. 44 (0) 1978 857446

APPE MOROCCO

83, Zone Industrielle d'EL JADIDA,
Sarlau (Marroc)
Tel. +212 2 335 45

IQA-LSB

Ctra. Nacional 340, Km. 1157
43006 Tarragona (Espanya)
Tel. +34 977 556 015

RECUPERACIONES

DE PLÁSTICO DE BARCELONA, S.L

Camp, N°70 entlo 2º
08022 Barcelona (Espanya)
Tel. +34 93. 434 09 29

ATENCIÓ AL ACCIONISTA

Tel. 902 10 49 15
e-mail: accionista@laseda.es



PET

